

Keuruun kaupungin rahoituslaskelma (euroa)

RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta:		
Tulorahoitus		
Vuosikate	4 577 341	5 736 734
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	-21 157	-7 121
	4 556 183	5 729 612
Investointien rahavirta:		
Investointimenot	-2 365 671	-2 189 205
Rahoitusosuudet investointimenoihin	42 250	39 285
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	49 983	112 583
	-2 273 438	-2 037 337
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 282 745	3 692 275
Rahoituksen rahavirta:		
Antolainauksen muutokset		
Antolainojen lisäykset	0	0
Antolainojen vähennykset	535 389	476 154
	535 389	476 154
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 552 972	-2 652 972
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-600 000	0
	-3 152 972	-2 652 972
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-22 125	-6 924
Vaihto-omaisuuden muutos	951	789
Saamisten muutos	599 570	283 263
Korottomien velkojen muutos	80 066	-1 337 515
	658 462	-1 060 388
Rahoituksen rahavirta:	-1 959 121	-3 237 205
Rahavarat 31.12.	4 087 501	3 763 877
Rahavarat 1.1.	3 763 877	3 308 807
Rahavarojen muutos:	323 624	455 070

pyöristykset: -1 060 387 → - 1 060 388 ja 455 069 → 455 070

18b) Pysyvien vastaavien sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					JVK-, muut laina- ja muut saamiset				
	Osakkeet konserniyhti- öt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kuntayhty- mäosuude t	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk- lainasaa- miset	Saamiset konserniyht eisöt	Saamiset kuntayhty- mät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	7 281 777	349 590	1 059 873	1 440 180	10 131 420	0	4 840 440	0	834 535	5 674 975
Lisäykset	300 003	0	0	0	300 003	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	-8 409	-8 409	0	-300 000	0	-235 389	-535 389
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	7 581 780	349 590	1 059 873	1 431 770	10 423 013	0	4 540 440	0	599 146	5 139 586
Arvonlennukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	7 581 780	349 590	1 059 873	1 431 770	10 423 013	0	4 540 440	0	599 146	5 139 586

Keuruun Veden tasetta koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat										
	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					Sijoitukset		Pysyvät vastaavat yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Yhteensä	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	Yhteensä	Muut saamiset, liitt. maksut (pal.)	Yhteensä	
Poistamaton hankintameno 1.1.	14 716	14 716	5 074 529	4 709 742	1 385 496	61 906	11 231 673	156 260	156 260	11 402 649
Lisäykset tilikauden aikana	0	0	0	335 196	86 341	45 221	466 758	0	0	466 758
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	107 127		-107 127	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-7 548	-7 548	-241 693	-356 991	-154 211		-752 895	-760 443	0	-760 443
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktivoidut korkomenot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 169	7 169	4 832 836	4 795 074	1 317 627	0	10 945 537	156 260	156 260	11 108 966
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 169	7 169	4 832 836	4 795 074	1 317 627	0	10 945 537	156 260	156 260	11 108 966

Konsernin tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	58,55	59,67
Vuosikate/Poistot, %	96,12	94,05
Vuosikate, €/asukas	919	994
Asukasmäärä	9024	9123

Tuloslaskelman analysointi

Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, miten tilikaudella syntyneet tuotot riittävät palvelujen tuottamisesta aiheutuvien kulujen kattamiseen. Virallisessa tuloslaskelmassa esitetään ulkoiset erät eli tuotot, jotka on saatu kaupungin ulkopuolelta, ja kulut, jotka ovat syntyneet hankinnoista kaupungin ulkopuolelta.

Toimintatuotot nousivat 17,389 milj. euroon (vuonna 2024:17,613 milj. euroa). Suurin muutos on tukien ja avustusten kasvussa. Myös toimintakulut nousivat 41,066 milj. euroon vuoden 2024 tasosta (39,200 milj. euroa). Henkilöstökulut alenivat 158 000 euroa. Toimintakate (-23,660 milj. euroa vuonna 2025) heikkeni vuoden 2024 tasosta (-21,587 milj. euroa).

Verotulot ja valtionosuudet pysyvät lähes ennallaan, mutta rahoitustuotot ja -kulut vähenivät **222 328** euroa edellisvuodesta. Vuosikate heikkeni 4,577 milj. euroon (5,737 milj. € vuonna 2024). Poistojen jälkeen tilikauden tulos jää ylijäämäiseksi 229 000 euroa, mutta pieneni hieman edellisvuodesta (2024: 925 000 euroa).

Taseen analysointi

Tase kuvaa kaupungin taloudellista asemaa tilikauden päättymishetkellä. Kaupungin varallisuus ja rahoituksen rakenne esitetään ryhmiteltynä luonteensa mukaisiin omaisuus- ja pääomaeriin.

Keuruun kaupungin tase kertoo maltillisesta ja hallitusta talouden kehityksestä: investoinnit ovat lisänneet pysyviä vastaavia, mutta samaan aikaan kaupungin velkatasoa on laskettu selvästi. Kasvan ja käyttöpääoman riittävyys on vakaa, ja oma pääoma vahvistui hieman. Kokonaisuutena talouden rakenne on tasapainoinen ja velkaantuneisuus kevenee. Kaupungin taseen loppusumma oli tilinpäätöshetkellä 102,901 milj. euroa mikä oli **2,9** miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisvuonna (105,792 milj. euroa).

Keuruun kaupungin kokonaislainamäärä oli tilikauden lopussa 51,400 milj. euroa, mikä on **3,153** euroa vähemmän kuin edellisvuonna (2024: 54,553 euroa). Kaupungin kokonaislainamäärästä **40 900 000** euroa oli lyhytaikaisia kuntatodistuslainoja, vähennystä ed. vuodesta **600 000 euroa**.

Konsernitaseen analysointi

Konsernitase osoittaa kaupunkikonsernin taloudellisen aseman selvittämällä konserniyhteisöjen varat ja velat.

Taseen loppusumma pysyi lähes ennallaan: 151,8 M€ (2025) vs. 158,0 M€ (2024).

Pysyvät vastaavat ovat edelleen selvästi suurin erä, erityisesti rakennukset sekä kiinteät rakenteet ja laitteet. Aineelliset hyödykkeet kasvoivat hieman investointien seurauksena.

Rahavarat vähenivät, mutta kassataso säilyi kohtuullisena: 5,76 M€ (2025) vs. 6,40 M€ (2024).

Oma pääoma heikkeni hieman, mutta säilyi vahvana: 60,7 M€ (2025) vs. 61,0 M€ (2024). Tilikausi oli alijäämäinen.

Omavaraisuusaste parani: **40,32 %** (2025) vs. 38,0 % (2024).

Lainakanta pieneni: **67,4 M€** (2025) vs. 73,4 M€ (2024), ja lainat €/asukas laskivat.

Vieraan pääoman rakenne painottuu edelleen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan, erityisesti lyhytaikaisiin lainoihin ja siirtovelkoihin.

9) Palvelujen ostojen erittely

PALVELUJEN OSTOT, ERITTELY		
	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 440 968	1 188 173
Muiden palvelujen ostot	8 594 745	7 938 414
Palvelujen ostot yhteensä	10 035 713	9 126 587

Toiminnan laajuutta kuvaavia tunnuslukuja	2025	2024
Verkostoon pumpattu vesimäärä	422 379	511 533
Laskutettu talousvesimäärä, m ³	361 496	396 657
Vedenhukkaprosentti, %	13,5	21,1
Laskutettu jätevesimäärä, m ³	435 742	445 086
Vesijohtoverkon pituus, km	231	231
Jätevesiverkon pituus, km	227	227
Asiakkaiden määrä	2462	2418
Vesimaksu / jätevesimaksu, euroa/m ³ (sis. alv)	2,01 / 3,33	2,01/ 3,33

Kirja s. 45, Kasvun ja hyvinvoinnin lautakunta, taulukko vaihdettu, koska aikaisemmassa oli myös opistolautakunta mukana.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

	TP 2024	TA 2025	TA muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Poikkeama € TA 2025 -TP 2025	Poikkeama % TA 2025 /TP 2025
Myyntituotot	436 780	590 904	0	590 904	421 932	-168 972	-29 %
Maksutuotot	495 688	476 730	0	476 730	465 393	-11 337	-2 %
Tuet ja avustukset	618 684	551 325	0	551 325	516 271	-35 054	-6 %
Muut toimintatuotot	39 187	16 720	0	16 720	44 723	28 003	167 %
TOIMINTATUOTOT	1 590 339	1 635 679	0	1 635 679	1 448 320	-187 359	-11 %
Palkat ja palkkiot	-10 493 007	-10 205 381	-275 823	-10 481 203	-10 820 592	-339 389	-3 %
Henkilöstösivukulut	-1 770 507	-2 014 244	-54 177	-2 068 421	-1 904 374	164 047	8 %
Henkilöstökulut	-12 263 514	-12 219 625	-330 000	-12 549 624	-12 724 966	-175 342	-1 %
Palvelujen ostot	-5 070 563	-5 414 903	130 000	-5 284 903	-5 124 931	159 972	3 %
Aineet, tarvikkeet	-698 912	-762 658	-50 000	-812 658	-728 699	83 959	10 %
Avustukset	-324 355	-472 090	130 000	-342 090	-278 562	63 528	19 %
Muut toimintakulut	-3 719 743	-3 723 883	0	-3 723 883	-3 750 925	-27 042	-1 %
TOIMINTAKULUT	-22 077 087	-22 593 159	-120 000	-22 713 159	-22 608 083	105 075	0 %
TOIMINTAKATE	-20 486 748	-20 957 480	-120 000	-21 077 480	-21 159 764	-82 284	0 %

Poikkeama

Toimialan toimintakate toteutui suunnitellusti (poikkeama 0 %) Henkilöstökulut toteutuivat toimialalla 101 %, joten talousarvion alitus selittyy palveluiden ostojen **159 972** euron säästöllä, aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostojen **83 959** euron säästöllä ja avustusten **63 528** euron säästöllä. |

Kirja s. 67 Elinvoiman ja asuinympäristön lautakunta

Taulukko vaihdettu, koska aikaisemmassa oli mukana rakennuslautakunta, Keurusselän ympäristölautakunta ja Keurusselän ympäristönsuojelujaosto.

Ei tarvitse tekstimuutoksia.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

	TP 2024	TA 2025	TA muutos 2025	TA + muutos 2025	TP 2025	Poikkeama € TA 2025 -TP 2025	Poikkeama % TA 2025 /TP 2025
Myyntituotot	6 534 437	6 235 310	432 000	6 667 310	6 753 760	86 450	1 %
Maksutuotot	682 078	630 900	0	630 900	725 201	94 301	15 %
Tuet ja avustukset	572 644	189 628	0	189 628	116 100	-73 528	-39 %
Muut toimintatuotot	9 040 755	9 018 330	-113 160	8 905 170	8 962 241	57 071	1 %
TOIMINTATUOTOT	16 829 914	16 074 168	318 840	16 393 008	16 557 301	164 293	1 %
Palkat ja palkkiot	-5 794 694	-5 395 201	-40 671	-5 435 872	-5 274 173	161 699	3 %
Henkilöstösivukulut	-1 088 294	-978 286	-129 989	-1 108 275	-1 046 556	61 719	6 %
Henkilöstökulut	-6 882 988	-6 373 488	-170 660	-6 544 147	-6 320 729	223 418	3 %
Palvelujen ostot	-2 557 990	-2 727 921	-65 000	-2 792 921	-3 305 365	-512 444	-18 %
Aineet, tarvikkeet	-2 321 279	-2 391 216	90 000	-2 301 216	-2 348 036	-46 820	-2 %
Avustukset	-1 350 926	-2 878 785	-250 000	-3 128 785	-2 505 011	623 774	20 %
Muut toimintakulut	-905 930	-796 650	109 350	-687 300	-666 130	21 170	3 %
TOIMINTAKULUT	-14 019 113	-15 168 060	-286 310	-15 454 369	-15 145 270	309 099	2 %
TOIMINTAKATE	2 810 801	906 108	32 530	938 639	1 412 031	473 392	50 %

24) Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely				
	konserni		kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	36 661 278	36 661 278	36 661 278	36 661 278
* Lisäykset	0	0	0	0
* Vähennykset	0	0	0	0
Peruspääoma 31.12.	36 661 278	36 661 278	36 661 278	36 661 278
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0	0	0	0
* Lisäykset	0	0	0	0
* Vähennykset	0	0	0	0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0	0	0	0
Muut omat rahastot 1.1.	2 115 099	2 120 710	0	0
* Lisäykset	0	0	0	0
* Vähennykset	-106 457	-5 611	0	0
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	2 008 642	2 115 099	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	22 208 322	22 326 299	5 036 945	4 112 358
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	22 466 197	22 679 749	5 030 089	4 112 358
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-440 531	-471 427	228 608	924 588
Oma pääoma yhteensä	60 695 585	60 984 699	41 919 975	41 698 223

Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.

5 030 089 → 5 036 945

10.1. Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Keuruun kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja ovat allekirjoittaneet tämän dokumentin sähköisesti.

Leena Laurila, puheenjohtaja

Eveliina Kangasniemi, 1. varapuheenjohtaja

Juho Vaissi, 2. varapuheenjohtaja

Ari Kakkuri, jäsen

Ari Rajala, jäsen

Johannes Routila, jäsen

Tarja Santamäki, jäsen

Petri Tuominen, jäsen

Nina Voutilainen, jäsen

Janne Teeriaho, kaupunginjohtaja

10.2. Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Mari Säynätjoki
JHT, KHT