



# Budjettivalmistelu

Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue

Välitämme. Työniloa!

# Kuntalaskutuksen periaatteet 2025

- Maksetut starttirahat on laskutettu kunnilta, sekä 2024 joulukuuta koskevat että 2025 kokonaisuudessaan
- Vuotta 2025 koskevien palkkatukien alkuvuoden laskutus 01-08/2025 on tehty lokakuun alussa
- Vuotta 2025 koskevia valmennuspalveluita ei ole vielä laskutettu (Joutsa, Luhanka, Multia, Petäjävesi, Toivakka)
- Vuotta 2025 koskevia koulutus- ja muita ostopalveluja ei ole vielä laskutettu
- Omana työnä toteutettu valmennuspalvelu ja kotoutumiskoulutukset (Joutsa, Keuruu, Mänttä-Vilppula)
  - Vastuukunnan ja sopijakuntien välillä ei ole laskutusta
  - Valmennuspalvelut ja kotoutumiskoulutukset kirjautuvat palveluluokille kunnan talousraportoinnin kautta
  - Vuoden 2025 osalta valmistellaan talousarviomuutos kuntakohtaisesti kohdentuviin kustannuksiin niin, että Jämsän järjestämän valmennuksen henkilöstökustannukset kirjautuvat kustannustenjaon perusteella Joutsan, Jämsän, Luhangan, Multian, Petäjäveden ja Toivakan kustannuspaikoille
  - **JOUTSAN KOTOUTUMISKOULUTUSTEN TOIVAKAN OSALLISTUJAT, ONKO LASKUTUS JO TOTEUTUNUT?**

# Työllisyysalueen keskitetyt palvelut, kustannuspaikka 12000, TOTEUMA 8.10.2025

| Tuloslaskelmataso               | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma       | Muutos        | Toteuma% | Vertailu ed. vuosi |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|---------------|----------|--------------------|
| ⊖ Toimintatuotot                | 3 153 586,00        | 3 153 586,00          | 2 627 990,00  | 2 627 990,00  | 83,3%    | 83,3%              |
| ⊕ Myyntituotot                  | 3 153 586,00        | 3 153 586,00          | 2 627 990,00  | 2 627 990,00  | 83,3%    | 83,3%              |
| ⊖ Toimintakulut                 | -3 153 586,00       | -3 153 586,00         | -2 306 285,92 | -2 306 285,92 | 73,1%    | 73,1%              |
| ⊕ Henkilöstökulut               | -2 489 318,00       | -2 489 318,00         | -1 812 219,65 | -1 812 219,65 | 72,8%    | 72,8%              |
| ⊖ Palvelujen ostot              | -552 968,00         | -552 968,00           | -388 759,57   | -388 759,57   | 70,3%    | 70,3%              |
| ⊕ Asiakaspalvelujen ostot       |                     |                       | -1 483,59     | -1 483,59     | 0,0%     | 0,0%               |
| ⊕ Muiden palvelujen ostot       | -552 968,00         | -552 968,00           | -387 275,98   | -387 275,98   | 70,0%    | 70,0%              |
| ⊕ Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -6 800,00           | -6 800,00             | -6 148,77     | -6 148,77     | 90,4%    | 90,4%              |
| ⊕ Muut toimintakulut            | -104 500,00         | -104 500,00           | -99 157,93    | -99 157,93    | 94,9%    | 94,9%              |
| ⊖ TOIMINTAKATE                  | 0,00                | 0,00                  | 321 704,08    | 321 704,08    | 0,0%     | 0,0%               |
| ⊕ VUOSIKATE                     | 0,00                | 0,00                  | 321 704,08    | 321 704,08    | 0,0%     | 0,0%               |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS              | 0,00                | 0,00                  | 321 704,08    | 321 704,08    | 0,0%     | 0,0%               |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ... | 0,00                | 0,00                  | 321 704,08    | 321 704,08    | 0,0%     | 0,0%               |

**Kuntakohtaisten  
kustannuspaikkojen toteumat  
tilanne 8.10.2025**

# Palveluvelan tilanne

| <b>KUNTAKOHTAISET VALTION KORVAUKSET 22.4.2025</b><br>Harkinnanvarainen kulukorvaus, palkkatuki, 55+<br>työllistämistuki, työolosuhteiden järjestelytuki, starttiraha                | Joutsa           | Jämsä             | Keuruu            | Luhanka     | Multia           | Mänttä-Vilppula   | Petäjävesi       | Toivakka         | Yhteensä          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Arviomäärärahamenttien sidonta                                                                                                                                                       | 42 084,00        | 171 020,00        | 106 853,00        | 0,00        | 8 491,00         | 58 017,00         | 45 736,00        | 22 199,00        |                   |
| Korvaus arviomäärärahamenttien sidonnoista (82,9%)                                                                                                                                   | 34 897,00        | 141 812,00        | 88 603,00         | 0,00        | 7 041,00         | 48 108,00         | 37 925,00        | 18 408,00        |                   |
| Korvaus muista sidonnoista                                                                                                                                                           | 44 153,00        | 167 839,00        | 90 162,00         | 0,00        | 4 543,00         | 106 152,00        | 38 825,00        | 10 080,00        |                   |
| <b>Korvaus yhteensä (arviomäärärahamenttien sidonnat +<br/>muut sidonnat)</b>                                                                                                        | <b>79 050,00</b> | <b>309 651,00</b> | <b>178 765,00</b> | <b>0,00</b> | <b>11 584,00</b> | <b>154 260,00</b> | <b>76 750,00</b> | <b>28 488,00</b> | <b>838 548,00</b> |
| Ura palkkatuki maksetut 2024, EI TULE LISÄÄ                                                                                                                                          | 0,00             | 4106,15           | 3 443,41          | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             |                   |
| YA palkkatuki 2024; 7.10.2025 mennessä tehdyt<br>maksuspäätökset                                                                                                                     | 35 455,22        | 144 567,39        | 113 640,10        | 0,00        | 7 062,43         | 61 121,54         | 48 862,89        | 11 539,65        |                   |
| Työolosuhteiden järjestelytuki 2024 maksuspäätökset, EI<br>TULE LISÄÄ                                                                                                                | 0,00             | 0,00              | 400,00            | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 400,00            |
| Harkinnanvarainen kulukorvaus tilanne 7.10.2025<br>maksuspäätöksiin sidottu, 2024 korvattavat. PÄÄTÖKSIÄ<br>TEHDÄÄN EDELLEEN.                                                        | 2 169,00         | 70 650,00         | 14 292,00         | 0,00        | 360,00           | 27 567,00         | 0,00             | 99,00            | 115 137,00        |
| <b>YHTEENSÄ KORVAUSTA KULUTETTU 2024 Ura-sidonta<br/>palkkatuki + YA:n maksuspäätökset 2024 (palkkatuki,<br/>työolosuhteitten järjestelytuki, harkinnanvarainen<br/>kulukorvaus)</b> | <b>37 624,22</b> | <b>219 323,54</b> | <b>131 775,51</b> | <b>0,00</b> | <b>7 422,43</b>  | <b>88 688,54</b>  | <b>48 862,89</b> | <b>11 638,65</b> | <b>545 335,78</b> |
| <b>Valtionkorvauksesta vapautunut</b>                                                                                                                                                | <b>41 425,78</b> | <b>90 327,46</b>  | <b>46 989,49</b>  | <b>0,00</b> | <b>4 161,57</b>  | <b>65 571,46</b>  | <b>27 887,11</b> | <b>16 849,35</b> | <b>293 212,22</b> |

Jämsä, Keuruu, Mänttä-Vilppula: harkinnanvaraisia kulukorvauksia vielä käsitellään, yhteensä vielä käsittelemättä enintään noin 65 000 euroa, tulee vähentämään valtionkorvauksesta vapautunutta kokonaissummaa



# Seuraavat diat

- Budjetoitikohtassa ei vielä näy kuntakohtaiset lisämäärärahat starttirahoihin
- Muut avustukset yhteisöille = työnantajan työolosuhteiden järjestämistuki (esim. työpisteen esteettömyyden järjestelyt, fyysiset apuvälineet)
- Valmennuspalveluihin varattuja summia ei laskuteta Keuruulta ja Mänttä-Vilppulasta
- Lisätalousarvio
  - Tileille 4430 ja 4440 budjetoituituja kustannuksia on kirjattu tilille 4300, tässä vaiheessa kannattaa tarkistella näiden kokonaisuutta
  - Alituksia tulee olemaan jokaisessa kunnassa koulutuspalveluiden osalta
  - Ehdotus: kuntakohtaiset palaverit, joissa tarkistetaan kuntakohtaisten kustannuspaikkojen muutokset lisätalousarviota varten. Satu palaa lomalta 20.10., voidaan sopia heti sen jälkeen palavereita.

# Joutsa

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma    | Muutos     | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 106 811,00          | 106 811,00            | 29 730,79  | 29 730,79  | 27,8%    |
| ⊕ Myyntituotot                     | 106 811,00          | 106 811,00            | 0,00       | 0,00       | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 29 730,79  | 29 730,79  | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -106 811,00         | -106 811,00           | -94 800,41 | -94 800,41 | 88,8%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -42 000,00          | -42 000,00            | -19 590,40 | -19 590,40 | 46,6%    |
| ⊖ Asiakaspalvelujen ostot          |                     |                       | -19 590,40 | -19 590,40 | 0,0%     |
| ⊕ 4300 Asiakaspalvelujen ostot     |                     |                       | -19 590,40 | -19 590,40 | 0,0%     |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -42 000,00          | -42 000,00            |            |            |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveyspalv... | -2 000,00           | -2 000,00             |            |            |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -40 000,00          | -40 000,00            |            |            |          |
| ⊖ Avustukset                       | -64 811,00          | -64 811,00            | -75 210,01 | -75 210,01 | 116,0%   |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -3 000,00           | -3 000,00             |            |            |          |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -3 000,00           | -3 000,00             |            |            |          |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -61 811,00          | -61 811,00            | -75 210,01 | -75 210,01 | 121,7%   |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -4 000,00           | -4 000,00             | -30 140,10 | -30 140,10 | 753,5%   |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -53 811,00          | -53 811,00            | -45 069,91 | -45 069,91 | 83,8%    |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -4 000,00           | -4 000,00             |            |            |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -65 069,62 | -65 069,62 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -65 069,62 | -65 069,62 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -65 069,62 | -65 069,62 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -65 069,62 | -65 069,62 | 0,0%     |

# Jämsä

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma     | Muutos      | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 592 759,00          | 592 759,00            | 77 317,28   | 77 317,28   | 13,0%    |
| ⊕ Myyntituotot                     | 592 759,00          | 592 759,00            | 0,00        | 0,00        | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 77 317,28   | 77 317,28   | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -592 759,00         | -592 759,00           | -243 116,96 | -243 116,96 | 41,0%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -191 000,00         | -191 000,00           | -1 691,54   | -1 691,54   | 0,9%     |
| ⊖ Asiakaspalvelujen ostot          |                     |                       | -1 691,54   | -1 691,54   | 0,0%     |
| ⊕ 4300 Asiakaspalvelujen ostot     |                     |                       | -1 691,54   | -1 691,54   | 0,0%     |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -191 000,00         | -191 000,00           |             |             |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystalv... | -6 000,00           | -6 000,00             |             |             |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -185 000,00         | -185 000,00           |             |             |          |
| ⊖ Avustukset                       | -401 759,00         | -401 759,00           | -241 425,42 | -241 425,42 | 60,1%    |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -20 000,00          | -20 000,00            | -465,63     | -465,63     | 2,3%     |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -20 000,00          | -20 000,00            | -465,63     | -465,63     | 2,3%     |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -381 759,00         | -381 759,00           | -240 959,79 | -240 959,79 | 63,1%    |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -150 000,00         | -150 000,00           | -88 611,78  | -88 611,78  | 59,1%    |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -216 759,00         | -216 759,00           | -152 348,01 | -152 348,01 | 70,3%    |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -15 000,00          | -15 000,00            |             |             |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -165 799,68 | -165 799,68 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -165 799,68 | -165 799,68 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -165 799,68 | -165 799,68 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -165 799,68 | -165 799,68 | 0,0%     |

# Keuruu

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma     | Muutos      | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 258 454,00          | 258 454,00            | 24 521,39   | 24 521,39   | 9,5%     |
| ⊕ Myyntituotot                     | 258 454,00          | 258 454,00            | 0,00        | 0,00        | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 24 521,39   | 24 521,39   | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -258 454,00         | -258 454,00           | -138 000,70 | -138 000,70 | 53,4%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -83 000,00          | -83 000,00            |             |             |          |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -83 000,00          | -83 000,00            |             |             |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystalv... | -3 000,00           | -3 000,00             |             |             |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -80 000,00          | -80 000,00            |             |             |          |
| ⊖ Avustukset                       | -175 454,00         | -175 454,00           | -138 000,70 | -138 000,70 | 78,7%    |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -7 000,00           | -7 000,00             | -877,71     | -877,71     | 12,5%    |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -7 000,00           | -7 000,00             | -877,71     | -877,71     | 12,5%    |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -168 454,00         | -168 454,00           | -137 122,99 | -137 122,99 | 81,4%    |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -30 000,00          | -30 000,00            | -26 195,84  | -26 195,84  | 87,3%    |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -130 954,00         | -130 954,00           | -109 527,15 | -109 527,15 | 83,6%    |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -7 500,00           | -7 500,00             | -1 400,00   | -1 400,00   | 18,7%    |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -113 479,31 | -113 479,31 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -113 479,31 | -113 479,31 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -113 479,31 | -113 479,31 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -113 479,31 | -113 479,31 | 0,0%     |

# Luhanka

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma | Muutos  | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 16 937,00           | 16 937,00             | 0,00    | 0,00    | 0,0%     |
| ⊕ Myyntituotot                     | 16 937,00           | 16 937,00             | 0,00    | 0,00    | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -16 937,00          | -16 937,00            | -237,26 | -237,26 | 1,4%     |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -3 500,00           | -3 500,00             |         |         |          |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -3 500,00           | -3 500,00             |         |         |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystalv... | -500,00             | -500,00               |         |         |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -3 000,00           | -3 000,00             |         |         |          |
| ⊖ Avustukset                       | -13 437,00          | -13 437,00            | -237,26 | -237,26 | 1,8%     |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -1 000,00           | -1 000,00             | -237,26 | -237,26 | 23,7%    |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -1 000,00           | -1 000,00             | -237,26 | -237,26 | 23,7%    |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -12 437,00          | -12 437,00            |         |         |          |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -4 500,00           | -4 500,00             |         |         |          |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -7 437,00           | -7 437,00             |         |         |          |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -500,00             | -500,00               |         |         |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -237,26 | -237,26 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -237,26 | -237,26 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -237,26 | -237,26 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -237,26 | -237,26 | 0,0%     |

# Multia

| Tuloslaskelmataso                 | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma    | Muutos     | Toteuma% |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                  | 35 367,00           | 35 367,00             | 0,00       | 0,00       | 0,0%     |
| ⊕ Myyntituotot                    | 35 367,00           | 35 367,00             | 0,00       | 0,00       | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                   | -35 367,00          | -35 367,00            | -11 945,01 | -11 945,01 | 33,8%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                | -16 000,00          | -16 000,00            | -933,12    | -933,12    | 5,8%     |
| ⊖ Asiakaspalvelujen ostot         |                     |                       | -933,12    | -933,12    | 0,0%     |
| ⊕ 4300 Asiakaspalvelujen ostot    |                     |                       | -933,12    | -933,12    | 0,0%     |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot         | -16 000,00          | -16 000,00            |            |            |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystal... | -1 000,00           | -1 000,00             |            |            |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip... | -15 000,00          | -15 000,00            |            |            |          |
| ⊖ Avustukset                      | -19 367,00          | -19 367,00            | -11 011,89 | -11 011,89 | 56,9%    |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille      | -1 000,00           | -1 000,00             |            |            |          |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...   | -1 000,00           | -1 000,00             |            |            |          |
| ⊖ Avustukset yhteisöille          | -18 367,00          | -18 367,00            | -11 011,89 | -11 011,89 | 60,0%    |
| ⊕ 4730 Starttiraha                | -4 500,00           | -4 500,00             |            |            |          |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki       | -12 867,00          | -12 867,00            | -11 011,89 | -11 011,89 | 85,6%    |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...   | -1 000,00           | -1 000,00             |            |            |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                    | 0,00                | 0,00                  | -11 945,01 | -11 945,01 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                       | 0,00                | 0,00                  | -11 945,01 | -11 945,01 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                | 0,00                | 0,00                  | -11 945,01 | -11 945,01 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...   | 0,00                | 0,00                  | -11 945,01 | -11 945,01 | 0,0%     |

# Mänttä-Vilppula

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma     | Muutos      | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 243 581,00          | 243 581,00            | 12 130,46   | 12 130,46   | 5,0%     |
| ⊕ Myyntituotot                     | 243 581,00          | 243 581,00            | 0,00        | 0,00        | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 12 130,46   | 12 130,46   | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -243 581,00         | -243 581,00           | -101 030,24 | -101 030,24 | 41,5%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -123 000,00         | -123 000,00           |             |             |          |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -123 000,00         | -123 000,00           |             |             |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveyspalv... | -3 000,00           | -3 000,00             |             |             |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -120 000,00         | -120 000,00           |             |             |          |
| ⊖ Avustukset                       | -120 581,00         | -120 581,00           | -101 030,24 | -101 030,24 | 83,8%    |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -7 000,00           | -7 000,00             | -401,85     | -401,85     | 5,7%     |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -7 000,00           | -7 000,00             | -401,85     | -401,85     | 5,7%     |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -113 581,00         | -113 581,00           | -100 628,39 | -100 628,39 | 88,6%    |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -30 000,00          | -30 000,00            | -12 911,87  | -12 911,87  | 43,0%    |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -76 081,00          | -76 081,00            | -86 916,52  | -86 916,52  | 114,2%   |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -7 500,00           | -7 500,00             | -800,00     | -800,00     | 10,7%    |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -88 899,78  | -88 899,78  | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -88 899,78  | -88 899,78  | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -88 899,78  | -88 899,78  | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -88 899,78  | -88 899,78  | 0,0%     |

# Petäjävesi

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma    | Muutos     | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 100 315,00          | 100 315,00            | 25 563,27  | 25 563,27  | 25,5%    |
| ⊕ Myyntituotot                     | 100 315,00          | 100 315,00            | 0,00       | 0,00       | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 25 563,27  | 25 563,27  | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -100 315,00         | -100 315,00           | -77 048,59 | -77 048,59 | 76,8%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -43 000,00          | -43 000,00            | -3 600,78  | -3 600,78  | 8,4%     |
| ⊖ Asiakaspalvelujen ostot          |                     |                       | -3 600,78  | -3 600,78  | 0,0%     |
| ⊕ 4300 Asiakaspalvelujen ostot     |                     |                       | -3 600,78  | -3 600,78  | 0,0%     |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -43 000,00          | -43 000,00            |            |            |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystalv... | -3 000,00           | -3 000,00             |            |            |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -40 000,00          | -40 000,00            |            |            |          |
| ⊖ Avustukset                       | -57 315,00          | -57 315,00            | -73 447,81 | -73 447,81 | 128,1%   |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -1 000,00           | -1 000,00             | -730,26    | -730,26    | 73,0%    |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -1 000,00           | -1 000,00             | -730,26    | -730,26    | 73,0%    |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -56 315,00          | -56 315,00            | -72 717,55 | -72 717,55 | 129,1%   |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -18 000,00          | -18 000,00            | -27 163,30 | -27 163,30 | 150,9%   |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -33 315,00          | -33 315,00            | -45 554,25 | -45 554,25 | 136,7%   |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -5 000,00           | -5 000,00             |            |            |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -51 485,32 | -51 485,32 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -51 485,32 | -51 485,32 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -51 485,32 | -51 485,32 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -51 485,32 | -51 485,32 | 0,0%     |

# Toivakka

| Tuloslaskelmataso                  | Talousarvio Alkuper | Talousarvio Viimeisin | Toteuma    | Muutos     | Toteuma% |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|------------|----------|
| ⊖ Toimintatuotot                   | 55 996,00           | 55 996,00             | 20 874,81  | 20 874,81  | 37,3%    |
| ⊕ Myyntituotot                     | 55 996,00           | 55 996,00             | 0,00       | 0,00       | 0,0%     |
| ⊕ Muut toimintatuotot              |                     |                       | 20 874,81  | 20 874,81  | 0,0%     |
| ⊖ Toimintakulut                    | -55 996,00          | -55 996,00            | -36 048,68 | -36 048,68 | 64,4%    |
| ⊖ Palvelujen ostot                 | -20 500,00          | -20 500,00            | -3 175,20  | -3 175,20  | 15,5%    |
| ⊖ Asiakaspalvelujen ostot          |                     |                       | -3 175,20  | -3 175,20  | 0,0%     |
| ⊕ 4300 Asiakaspalvelujen ostot     |                     |                       | -3 175,20  | -3 175,20  | 0,0%     |
| ⊖ Muiden palvelujen ostot          | -20 500,00          | -20 500,00            |            |            |          |
| ⊕ 4430 Sosiaali- ja terveystalv... | -500,00             | -500,00               |            |            |          |
| ⊕ 4440 Koulutus- ja kulttuurip...  | -20 000,00          | -20 000,00            |            |            |          |
| ⊖ Avustukset                       | -35 496,00          | -35 496,00            | -32 873,48 | -32 873,48 | 92,6%    |
| ⊖ Avustukset kotitalouksille       | -500,00             | -500,00               |            |            |          |
| ⊕ 4739 Muut avustukset kotit...    | -500,00             | -500,00               |            |            |          |
| ⊖ Avustukset yhteisöille           | -34 996,00          | -34 996,00            | -32 873,48 | -32 873,48 | 93,9%    |
| ⊕ 4730 Starttiraha                 | -18 000,00          | -18 000,00            | -22 437,63 | -22 437,63 | 124,7%   |
| ⊕ 4746 Työntäjän palkkatuki        | -15 996,00          | -15 996,00            | -10 435,85 | -10 435,85 | 65,2%    |
| ⊕ 4750 Muut avustukset yhtei...    | -1 000,00           | -1 000,00             |            |            |          |
| ⊖ TOIMINTAKATE                     | 0,00                | 0,00                  | -15 173,87 | -15 173,87 | 0,0%     |
| ⊕ VUOSIKATE                        | 0,00                | 0,00                  | -15 173,87 | -15 173,87 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN TULOS                 | 0,00                | 0,00                  | -15 173,87 | -15 173,87 | 0,0%     |
| ⊕ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄ...    | 0,00                | 0,00                  | -15 173,87 | -15 173,87 | 0,0%     |

# Budjetointi 2026

# Budjetin valmistelu

- Lautakunta päätti elokuussa kehyksen suuruuden, 90 % yhteenlasketuista TE-palveluiden rahoituksesta
- Talousarvion suuruus on päivitetty vastaamaan tämän hetken tietoa ennakkollisista valtionosuuksista
- 30.9. Lautakunta käsittelee ja pyytää lausuntoja kunnista
- 12.11. mennessä lausunnot palautetaan
- 14.11. lautakunnan lista lähtee
- 19.11. lautakunnan kokous
- 26.11. Jämsän KH:n lista lähtee
- 1.12. Jämsän KH:n kokous
- 8.12. Jämsän KV:n kokous

# Kustannuspaikat talousarviossa 2026

- 12000 Keskitetyt palvelut
- 12050 Henkilöasiakaspalvelut UUSI KUSTANNUSPAIKKA!
- 12100 Joutsa
- 12200 Jämsä
- 12300 Keuruu
- 12400 Luhanka
- 12500 Multia
- 12600 Mänttä-Vilppula
- 12700 Petäjävesi
- 12800 Toivakka

\*Huomiona, että työllisyysalueen kustannusten sitovuustaso määrittyy Jämsän talousarviokirjan mukaisesti. Talousarvion käyttösuunnitelma 2026 käsitellään lautakunnassa tammikuussa.

# TE-palveluiden rahoitus 2026, valtionosuuslaskelmat

| Kunta                    | Palveluiden rahoitus<br>siirtymäajan rahoitus ja<br>tehtävämuutokset<br>huomioiden vuonna<br>2026 pl. koto-rahoitus | Muutos<br>vuoden 2025<br>rahoitukseen,<br>€ | Muutos<br>vuoden 2025<br>rahoitukseen,<br>% |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 2-Suodatetut kunnat yht. | 5 155 210                                                                                                           | 134 859                                     | 3 %                                         |
| Joutsa                   | 403 673                                                                                                             | 9 786                                       | 2 %                                         |
| Jämsä                    | 2 131 896                                                                                                           | 9 186                                       | 0 %                                         |
| Keuruu                   | 972 116                                                                                                             | 29 243                                      | 3 %                                         |
| Luhanka                  | 51 422                                                                                                              | 8 804                                       | 21 %                                        |
| Multia                   | 125 617                                                                                                             | -8 794                                      | -7 %                                        |
| Mänttä-Vilppula          | 900 519                                                                                                             | 72 859                                      | 9 %                                         |
| Petäjävesi               | 371 033                                                                                                             | 4 214                                       | 1 %                                         |
| Toivakka                 | 198 932                                                                                                             | 9 562                                       | 5 %                                         |

Tilanne 30.9.2025 tiedoin

| Kunta                    | Palveluiden rahoitus<br>siirtymäajan rahoitus ja<br>tehtävämuutokset<br>huomioiden vuonna 2026<br>pl. koto-rahoitus | Muutos vuoden<br>2025<br>rahoitukseen, € | Muutos vuoden<br>2025<br>rahoitukseen, % |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 2-Suodatetut kunnat yht. | 5 129 729                                                                                                           | 109 378                                  | 2 %                                      |
| Joutsa                   | 401 456                                                                                                             | 7 568                                    | 2 %                                      |
| Jämsä                    | 2 121 628                                                                                                           | -1 082                                   | 0 %                                      |
| Keuruu                   | 967 281                                                                                                             | 24 408                                   | 3 %                                      |
| Luhanka                  | 51 203                                                                                                              | 8 585                                    | 20 %                                     |
| Multia                   | 125 084                                                                                                             | -9 327                                   | -7 %                                     |
| Mänttä-Vilppula          | 895 499                                                                                                             | 67 838                                   | 8 %                                      |
| Petäjävesi               | 369 551                                                                                                             | 2 731                                    | 1 %                                      |
| Toivakka                 | 198 027                                                                                                             | 8 657                                    | 5 %                                      |

## KEHYS 90 %

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| Joutsa          | 401 456   |
| Jämsä           | 2 121 628 |
| Keuruu          | 967 281   |
| Luhanka         | 51 203    |
| Multia          | 125 084   |
| Mänttä-Vilppula | 895 499   |
| Petäjävesi      | 369 551   |
| Toivakka        | 198 027   |
| Yhteensä        | 5 129 729 |
| 90 % Kehys      | 4 616 756 |

Välitämme. Työniloa!

# Kokonaisuus – työllisyysalueautakunnan kokous 1.10.

**Ehdotus työllisyysalueen talousarvioksi 2026**  
Kehys yhteensä 4 616 756

**Henkilöasiakaspalvelu ja keskitetyt palvelut**  
Henkilöstökustannukset 2 680 000  
Palvelujen ostot 560 000  
Aineet, tarvikkeet, tavarat 10 000  
Muut toimintakulut 120 000  
Yhteensä 3 370 000

Kuntakohtaisesti kohdentuvat palvelut  
Palvelujen ostot 320 000  
Avustukset 926 756  
Yhteensä 1 246 756

Talousarvio yhteensä 4 616 756

# ARVIO KUSTANNUSTENJAOSTA Keskitetyt palvelut ja henkilöasiakaspalvelut

\*tilastoperusteet  
päivittyvät vuoden  
lopussa, joten luvut  
ovat vasta arvio

## KUSTANNUSTENJAKO YHTEISTOIMINTASOPIMUKSEN KUSTANNUSTENJAKOPERUSTEELLA

|                |           |
|----------------|-----------|
| Jaettava summa | 3 370 000 |
|----------------|-----------|

|                 | Työvoiman<br>perusteella | Laajan työttömyyden<br>perusteella | Jako      |
|-----------------|--------------------------|------------------------------------|-----------|
| Joutsa          | 129 089                  | 107 035                            | 236 123   |
| Jämsä           | 664 085                  | 733 346                            | 1 397 431 |
| Keuruu          | 303 544                  | 320 044                            | 623 588   |
| Luhanka         | 22 848                   | 11 657                             | 34 506    |
| Multia          | 45 614                   | 36 561                             | 82 175    |
| Mänttä-Vilppula | 302 554                  | 306 797                            | 609 352   |
| Petäjävesi      | 135 110                  | 120 811                            | 255 921   |
| Toivakka        | 82 155                   | 48 748                             | 130 903   |
|                 | Yhteensä                 |                                    | 3 370 000 |

# ARVIO KUSTANNUSTENJAOSTA Kuntakohtaisesti kohdentuvat palvelut

\*kuntakohtaiset  
kustannukset  
määrittyvät lopullisesti  
kunnan asiakkaiden  
palvelutarpeen  
mukaisesti

## KUSTANNUSTENJAKO YHTEISTOIMINTASOPIMUKSEN KUSTANNUSTENJAKOPERUSTEELLA

|                |           |
|----------------|-----------|
| Jaettava summa | 1 246 756 |
|----------------|-----------|

|                 | Työvoiman<br>perusteella | Laajan työttömyyden<br>perusteella | Jako      |
|-----------------|--------------------------|------------------------------------|-----------|
| Joutsa          | 47 757                   | 39 598                             | 87 356    |
| Jämsä           | 245 683                  | 271 307                            | 516 990   |
| Keuruu          | 112 298                  | 118 403                            | 230 701   |
| Luhanka         | 8 453                    | 4 313                              | 12 766    |
| Multia          | 16 875                   | 13 526                             | 30 401    |
| Mänttä-Vilppula | 111 932                  | 113 502                            | 225 434   |
| Petäjävesi      | 49 985                   | 44 695                             | 94 680    |
| Toivakka        | 30 394                   | 18 035                             | 48 429    |
|                 | Yhteensä                 |                                    | 1 246 756 |

# Esitys kuntakohtaisesti kohdentuvien palveluiden jaosta

| Kuntakohtaisesti kohdentuvat palvelut                     |                     | Joutsa | Jämsä   | Keuruu  | Luhanka | Multia | Mänttä-<br>Vilppula | Petäjävesi | Toivakka |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------|---------|---------|--------|---------------------|------------|----------|
| <b>Palvelujen ostot 320 000</b>                           | <b>320 000,00</b>   |        |         |         |         |        |                     |            |          |
| Koulutukset ja valmennus                                  | 280 000,00          | 19619  | 116107  | 51811   | 2867    | 6828   | 50629               | 21264      | 10876    |
| Asiantuntija-arviot                                       | 40 000,00           | 2 803  | 16 587  | 7 402   | 410     | 975    | 7 233               | 3 038      | 1 554    |
| <b>Avustukset 926 756</b>                                 | <b>926 756,00</b>   |        |         |         |         |        |                     |            |          |
| Starttiraha                                               | 350 000,00          | 24 523 | 145 134 | 64 764  | 3 584   | 8 535  | 63 286              | 26 579     | 13 595   |
| Liikkuvuusavustus                                         | 15 000,00           | 1 051  | 6 220   | 2 776   | 154     | 366    | 2 712               | 1 139      | 583      |
| Harkinnanvarainen kulukorvaus                             | 100 000,00          | 7 007  | 41 467  | 18 504  | 1 024   | 2 438  | 18 082              | 7 594      | 3 884    |
| Palkkatuki                                                | 441 756,00          | 30 952 | 183 182 | 81 743  | 4 523   | 10 772 | 79 877              | 33 547     | 17 159   |
| Työolosuhteiden järjestelytuki ja yrittäjien valmennukset | 20 000,00           | 1 401  | 8 293   | 3 701   | 205     | 488    | 3 616               | 1 519      | 777      |
| <b>Yhteensä 1 246 756</b>                                 | <b>1 246 756,00</b> | 87 356 | 516 990 | 230 701 | 12 766  | 30 401 | 225 434             | 94 680     | 48 429   |

# Tukien budjetointi

- Tukien pohjaesitys perustuu laskennalliseen kustannustenjakoon
- Lautakunnan ja ohjausryhmän keskusteluissa on sovittu, että tuet budjetoidaan kuntakohtaisesti ja seurataan kuntakohtaisesti (ja raha loppuu kuntakohtaisesti)
- Sopijakunnista toivotaan kannanottoja varausten suuruuteen ja kunta saa tehdä lisäsatsauksen perustuen asiakkaiden palvelutarpeeseen
- Kuntakohtaisten tilien kustannuksia tänä vuonna (ja aikaisempina vuosina) voidaan tarkastella kuntakohtaisissa palaverieissa, mikäli sille on tarvetta

## **8 §Kunnan järjestämisvastuu**

*Kunta voi järjestää sille laissa säädetyt tehtävät itse tai sopia järjestämisvastuun siirtämisestä toiselle kunnalle tai kuntayhtymälle. Lakisääteisessä yhteistoiminnassa järjestämisvastuu on kunnan puolesta toisella kunnalla tai kuntayhtymällä.*

*Tehtävien hoidosta järjestämisvastuussa oleva kunta tai kuntayhtymä vastaa järjestettävien palvelujen ja muiden toimenpiteiden:*

- 1) yhdenvertaisesta saatavuudesta;*
- 2) tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä;*
- 3) tuottamistavasta;*
- 4) tuottamisen valvonnasta;*
- 5) viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.*

*Kunta vastaa tehtäviensä rahoituksesta, vaikka järjestämisvastuu on siirretty toiselle kunnalle tai kuntayhtymälle.*

# Lausunnot

- Lausunnoissa ja kunnanhallitusten otetaan kantaa seuraaviin kokonaisuuksiin (napatkaa kustannuspaikkojen nimet oikein)
  - Keskitetyt palvelut ja henkilöasiakaspalvelut
  - Kuntakohtaisesti kohdentuvat palvelut
- Mihin kaupunginhallitus ottaa kantaa? Ottaako kantaa tilikohtaisesti?
  - Tilikohtaisia siirtoja voitaisiin tehdä loppuvuodesta, tämä toiveena pienessä kunnassa
- Tukien myöntämisen linjaukset
  - Starttirahan myöntämisen perusteet
  - Palkkatuen myöntämisen perusteet
  - Harkinnanvaraisen kulukorvauksen myöntämisen perusteet
  - Esimerkiksi palkkatuki vain toistaiseksi voimassa oleviin työsuhteisiin (tai oppisopimukset)
  - Osatyökykyisten työllistäminen palkkatuella?
- Aikooko kunta ottaa käyttöön kuntalisiä tai rekrytointitukia? Kuinka paljon siihen budjetoidaan? Myöntöperusteet, jos ne ovat jo selvillä?

# Henkilöstöresurssi vuodelle 2026

# Henkilöstöresurssi

## Vuoden 2025 HENKILÖSTÖRESURSSI

|             |                                                    |
|-------------|----------------------------------------------------|
| 47,8        | Hensuun 2025 merkitty vakituinen HTV-määrä         |
| 1,0         | Hensuun 2025 merkitty määräaikainen HTV-määrä      |
| 44,7        | Toteutuva vakituinen työllisyysalueen resurssi     |
| 2,0         | Toteutuva määräaikainen työllisyysalueen resurssi  |
| <b>33,4</b> | <b>Toteutuva henkilöasiakaspalvelun resurssi</b>   |
| <b>13,3</b> | <b>Toteutuva keskitetyn palvelun resurssi</b>      |
| 1,9         | Johtaminen                                         |
| 2,7         | Koordinoinnin resurssi                             |
| 2,4         | Yrityspalvelun resurssi                            |
| 2,4         | Maksatuksen ja tiedolla johtamisen resurssi        |
| 0,5         | EURES-, muutosturva- ja koulutusneuvonnan resurssi |
| 2,4         | Valmennuspalvelun resurssi                         |
| 1,0         | Ammatinvalinta- ja uraohjaus                       |

- VUODEN 2026 HENKILÖSTÖRESURSSI

- 47,6 HTV Työllisyysalueen henkilöasiakaspalvelu ja keskitetyt palvelut
  - Lisäystä 1 htv erityisasiantuntija
  - Lisäystä 1 htv poolityöntekijä
  - Erityisasiantuntijan tehtäviin tulisi eri kokonaisuuksien valmistelua ja tarvittaessa uuden matalankynnyksen palvelun (2027) valmistelua
  - Poolityöntekijä tarvitaan paikkaamaan henkilöstön poissaoloja, eläköitymistilanteita, henkilöstövaihdostilanteita ja isoja lomautusruuhkia.
- 2,4 HTV valmennus (Joutsa, Jämsä, Luhanka, Multia, Petäjävesi, Toivakka)

Välitämme. Työniloa!

# Paikalliset tasopalkat – palkkaryhmien kuvaukset toisessa tiedostossa (löytyy Ekusta 1.10. ohjausryhmän kokouksen materiaaleista)

| LIITE 3  | Työllisyyspalvelut                                | Paikallinen tasopalkka (ennen 1.10.2025 yleiskorotusta) | Paikallinen tasopalkka 1.10.2025 |
|----------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 3TYP2000 | Työllisyyspalvelujen johto- ja esihenkilötehtävät | 4 235,00                                                | 4 340,88                         |
| 3TYP20A1 | Työllisyyspalvelujen johto- ja esihenkilötehtävät | 4 275,00                                                | 4 381,88                         |
| 3TYP20B1 | Työllisyyspalvelujen johto- ja esihenkilötehtävät | 4 575,00                                                | 4 689,38                         |
| 3TYP20C1 | Työllisyyspalvelujen johto- ja esihenkilötehtävät | 4 875,00                                                | 4 996,88                         |
| 3TYP4000 | Työllisyyspalvelujen erityisasiantuntijatehtävät  | 3 186,60                                                | 3 266,27                         |
| 3TYP40A1 | Työllisyyspalvelujen erityisasiantuntijatehtävät  | 3 226,60                                                | 3 307,27                         |
| 3TYP40B1 | Työllisyyspalvelujen erityisasiantuntijatehtävät  | 3 403,80                                                | 3 488,90                         |
| 3TYP40C1 | Työllisyyspalvelujen erityisasiantuntijatehtävät  | 3 486,74                                                | 3 573,91                         |
| 3TYP4200 | Työllisyyspalvelujen asiantuntijatehtävät         | 3 103,66                                                | 3 181,25                         |
| 3TYP42A1 | Työllisyyspalvelujen asiantuntijatehtävät         | 3 143,66                                                | 3 222,25                         |
| 3TYP42B1 | Työllisyyspalvelujen asiantuntijatehtävät         | 3 320,70                                                | 3 403,72                         |
| 3TYP42C1 | Työllisyyspalvelujen asiantuntijatehtävät         | 3 403,80                                                | 3 488,90                         |

Välitämme. Työniloa!

**Tavoitteista**

# Tavoitesuunta työllisyysohjelmalle - LUONNOS

- Keskitytään kehittämään valtakunnallisten ja alueellisten tavoitteiden mukaista toimintaa, muun muassa:
  1. **Yhdenvertaisuus ja saavutettavuus** – erityisesti heikossa työmarkkina-asemassa oleville.
  2. **Työllistymisen tukeminen** – yksilölliset valmennuspolut ja nopea aktivointi.
  3. **Kohtaannon parantaminen** – työnantajayhteistyön vahvistaminen ja kansainvälisen rekrytoinnin edistäminen sekä työvoiman liikkuvuuden tukeminen.
  4. **Tehokas resurssien käyttö** – painotus vaikuttavuuteen, kehitetään työllisyysalueen ja kuntien itse tuottamia palveluita
  5. **Laaja yhteistyö verkostoissa** – kunta-, yrittäjä-, koulutus- ja järjestöyhteistyö.

# Painopistealueet ja toimenpiteet - LUONNOS

## A) Palvelut ja aktivointi lähellä asiakasta

- Otetaan käyttöön **kuntakohtaiset etsivän työllistämisen valmennus- ja palvelumallit**, joissa korostetaan TE2024-uudistuksen lähisuhdetta: kunta elinkeinopalvelu + koulutus + työllisyyspalvelut yhdessä
- Tarjotaan **nopeita aktivointipolkuja**, esim. valmennusryhmät, hanke- ja kuntoutuspolut, erityisesti pitkäaikaistyöttömille, nuorille ja maahanmuuttajille.

## B) Vaikuttavuuteen perustuva palvelutuotanto

- Kehitetään edelleen **alueellisia omatuotantoisia valmennuksia**, vähennetään kalliita ostopalveluita - seuranta ja arviointi tiiviisti
- Käytetään indikaattoreita ja palautejärjestelmiä, valvotaan kestävyystavoitteiden toteutumista.

## C) Työnantaja- ja kansainväliset kumppanuudet

- Luodaan **puolueetonta kohtaantopalvelua työnantajille**, mukaan lukien jatkuva rekrytointipalvelu, kansainvälisen rekrytoinnin osion kehittäminen
- Aktivoidaan yhteistyötä paikallisten pk-yritysten, oppilaitosten (TAKK, ammattikoulut), yrittäjäjärjestöjen ja liikelaitosten kanssa.

## D) Elinvoima ja kunnan strategiat

- Hyödynnetään palveluiden kehittämisessä ja toimintamalleissa jokaisen kunnan strategiaa ja elinvoiman painopisteitä.
- Jokaisessa kunnassa nimetään **työllisyyden yhteyshenkilö** (työllisyysalueen ohjausryhmän jäsenet), jonka tehtävänä on tukea kunnan strategian integrointia työllisyysalueen palveluissa.

## E) Viestintä ja palautteen tunnistaminen

- Luodaan **asiakas- ja yrityspalautejärjestelmä** palvelun laadun kehittämiseksi.
- Kehitetään **ulkoista viestintää** palveluista yhteistyössä kuntien kanssa