

Keuruun kaupungin sivistystoimen selvitys

Sivistystoimen toimialan palvelujen mitoitusten ja
kustannusten tarkastelu

19.5.2022

FCG.



Työn tavoite ja sisältö

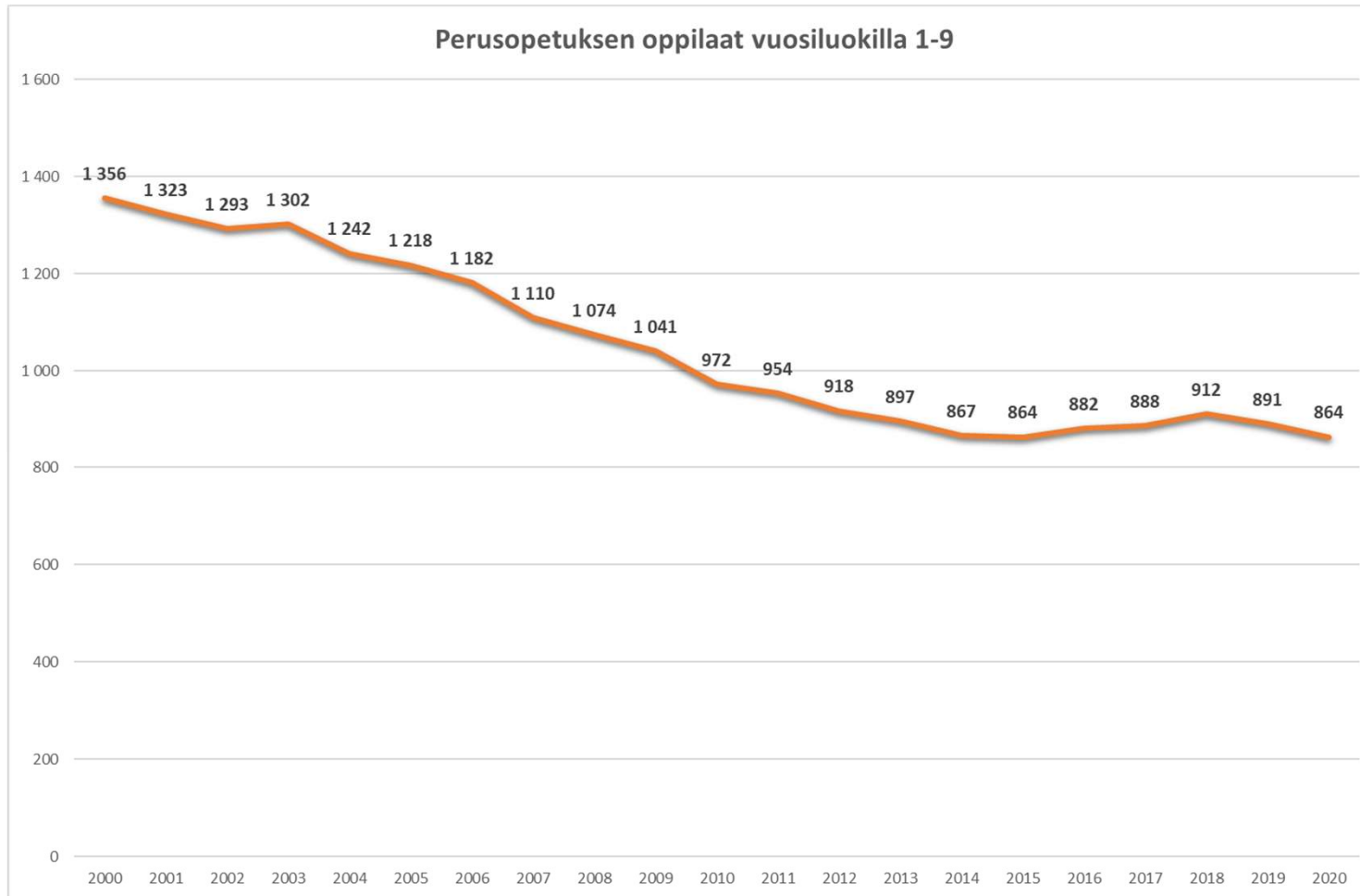
Keuruun kaupungissa on valmisteilla kaupungin tasapainotusohjelma. Osana tasapainotusohjelmaa kaupunki haluaa ulkopuolisen tahon selvittämään kaupungin sivistystoimen toimialan palveluja. Kaupungilla on ennakkoletus, että kaupungin järjestämät varhaiskasvatus- ja perusopetuspalvelut ovat kustannuksiltaan verrokkikuntiaan kalliimmat.

Tarjouspyynnön kohteena oleva selvitystyö kohdistuu sivistystoimen toimialan palvelujen tarkasteluun. Selvityksen tavoitteena on löytää sivistystoimen toimialalta kustannusten hallinnan näkökulmasta palvelut, jotka edellyttävät kehittämistä tai sopeuttamista. Tarkastelua painotetaan varhaiskasvatus- ja perusopetuspalveluihin.

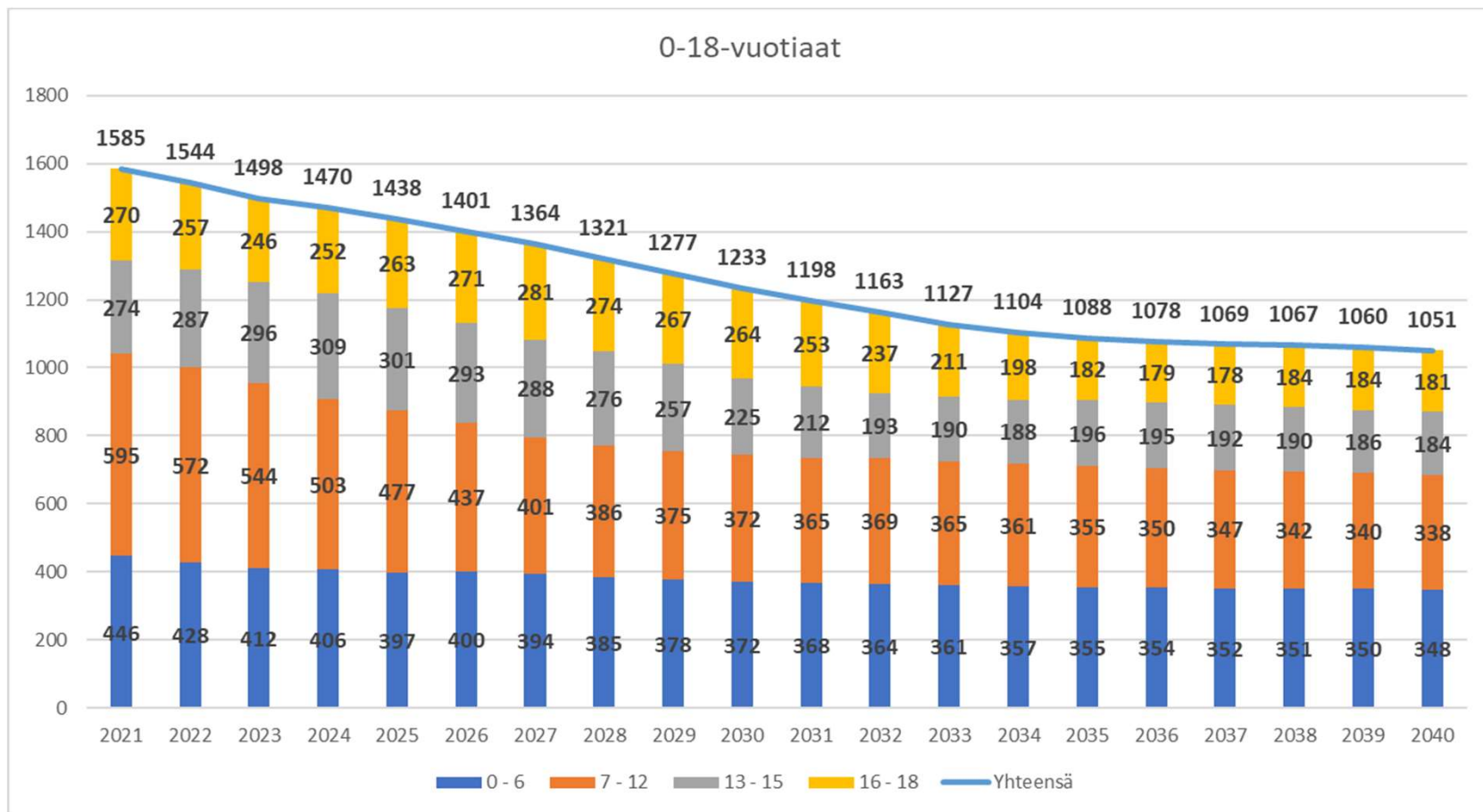
Selvitystyö muodostuu seuraavista osa-alueista:

- Sivistystoimen toimialan palvelujen mitoitusten ja kustannusten tarkastelu
- Keuruun kaupungin sivistystoimen toimialan palvelujen mitoitusten ja kustannusten vertailu suhteessa verrokkikuntiin
- Sivistystoimen toimialan palvelujen palvelurakenteen poikkeamat ja kustannusten yli- ja alimitoitusten havaitsemiseen
- Kehittämistä edellyttämien palvelujen nimeäminen ja mahdolliset keinot

Keuruun kaupungin oppilaskehitys vuodesta 2000 vuoteen 2020 (-492 oppilasta)

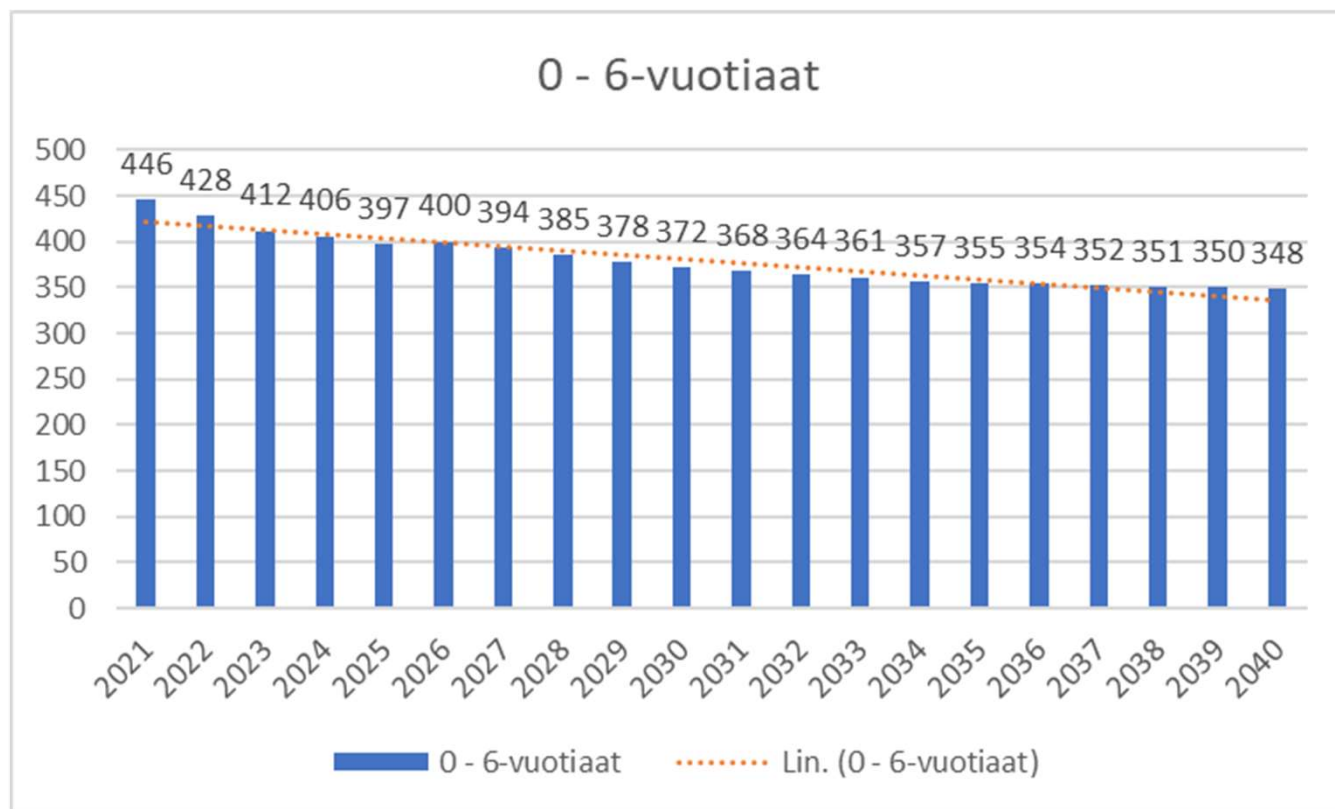


0-18-vuotiaiden väestöennuste (Tilastokeskus 2021)



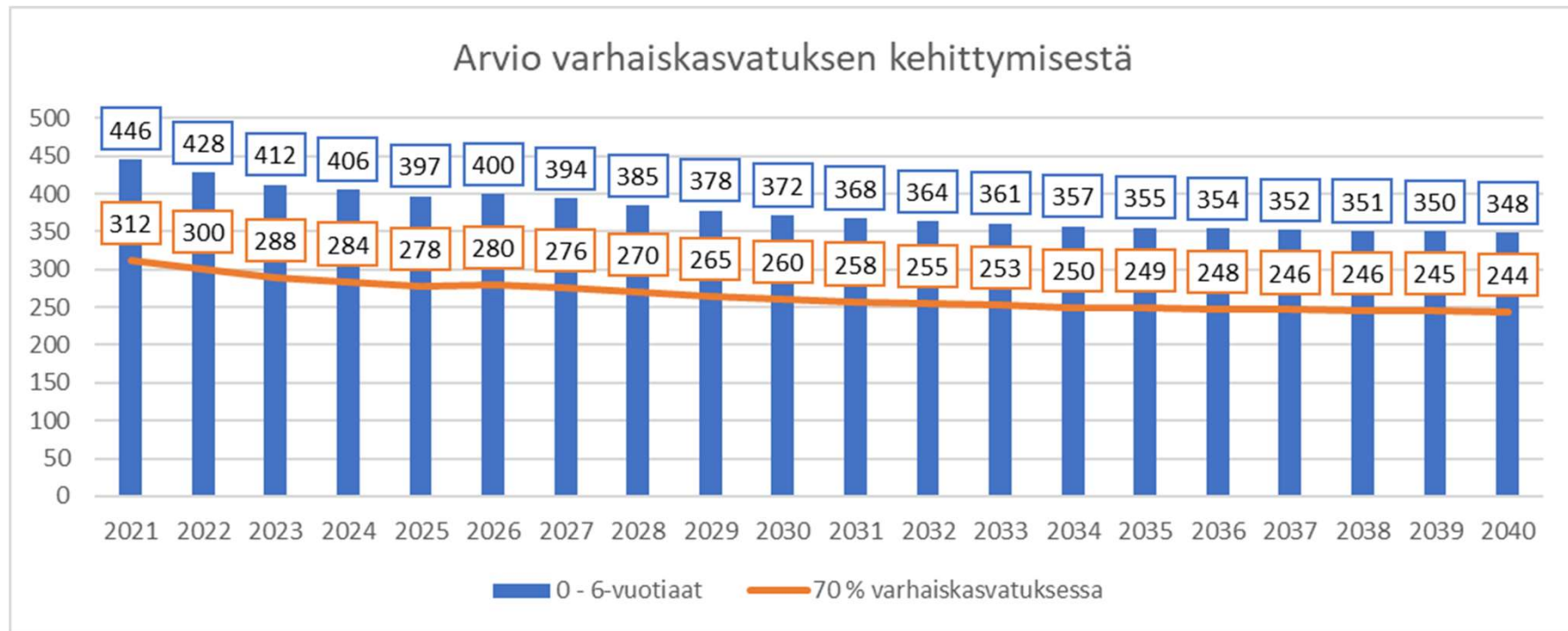
-534

Varhaiskasvatus



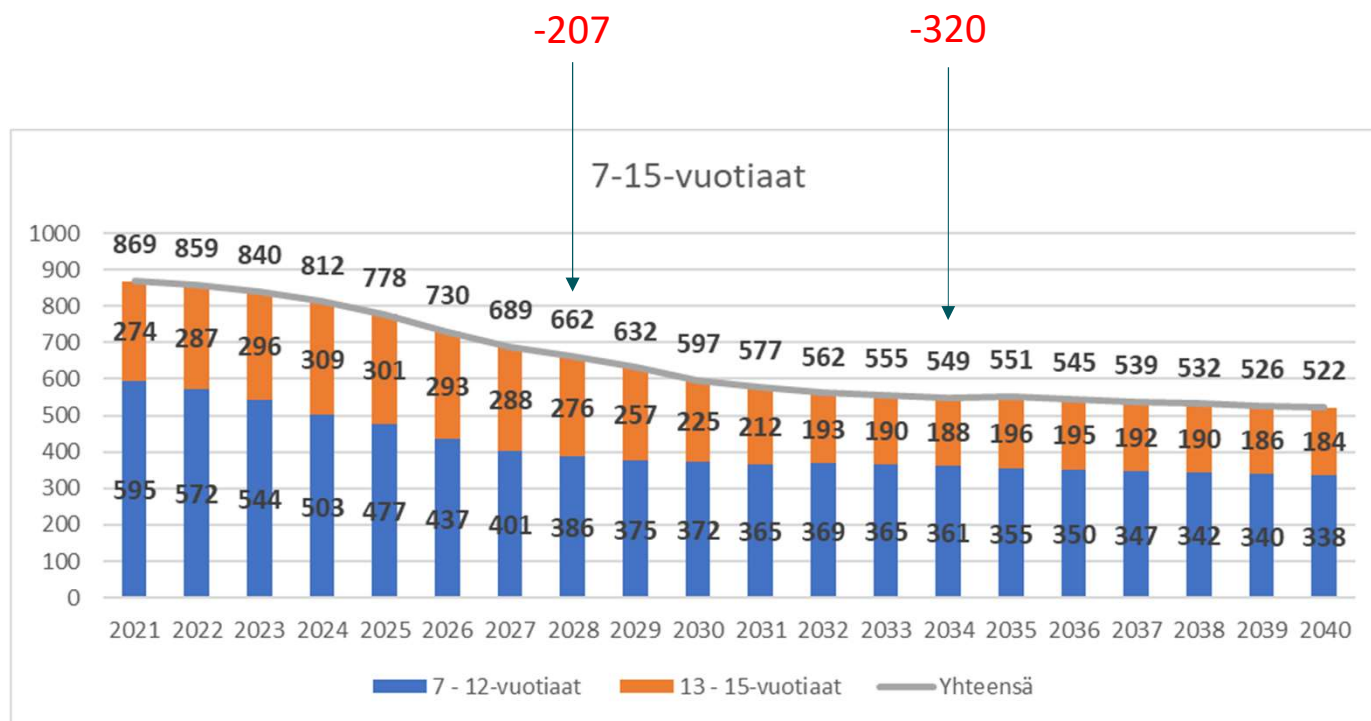
	Erotus	
2021		
2022	-18	
2023	-16	
2024	-6	
2025	-9	
2026	3	
2027	-6	
2028	-9	
2029	-7	
2030	-6	-74
2031	-4	
2032	-4	
2033	-3	
2034	-4	
2035	-2	
2036	-1	
2037	-2	
2038	-1	
2039	-1	
2040	-2	-98

Arvio varhaiskasvatuksen kehittymisestä, 70 % ikäluokasta



- Vuoteen 2025 mennessä **-34** hoitopaikkaa
- Vuoteen 2030 mennessä **-52** hoitopaikkaa

Perusopetus, 1-9 vuosiluokat (7-15-vuotiaat)



7-12-vuotiaat

	Erotus
2021	
2022	-23
2023	-28
2024	-41
2025	-26
2026	-40
2027	-36
2028	-15
2029	-11
2030	-3
2031	-7
2032	4
2033	-4
2034	-4
2035	-6
2036	-5
2037	-3
2038	-5
2039	-2
2040	-2

13-15-vuotiaat

	Erotus
2021	
2022	13
2023	9
2024	13
2025	-8
2026	-8
2027	-5
2028	-12
2029	-19
2030	-32
2031	-13
2032	-19
2033	-3
2034	-2
2035	8
2036	-1
2037	-3
2038	-2
2039	-4
2040	-2

-223

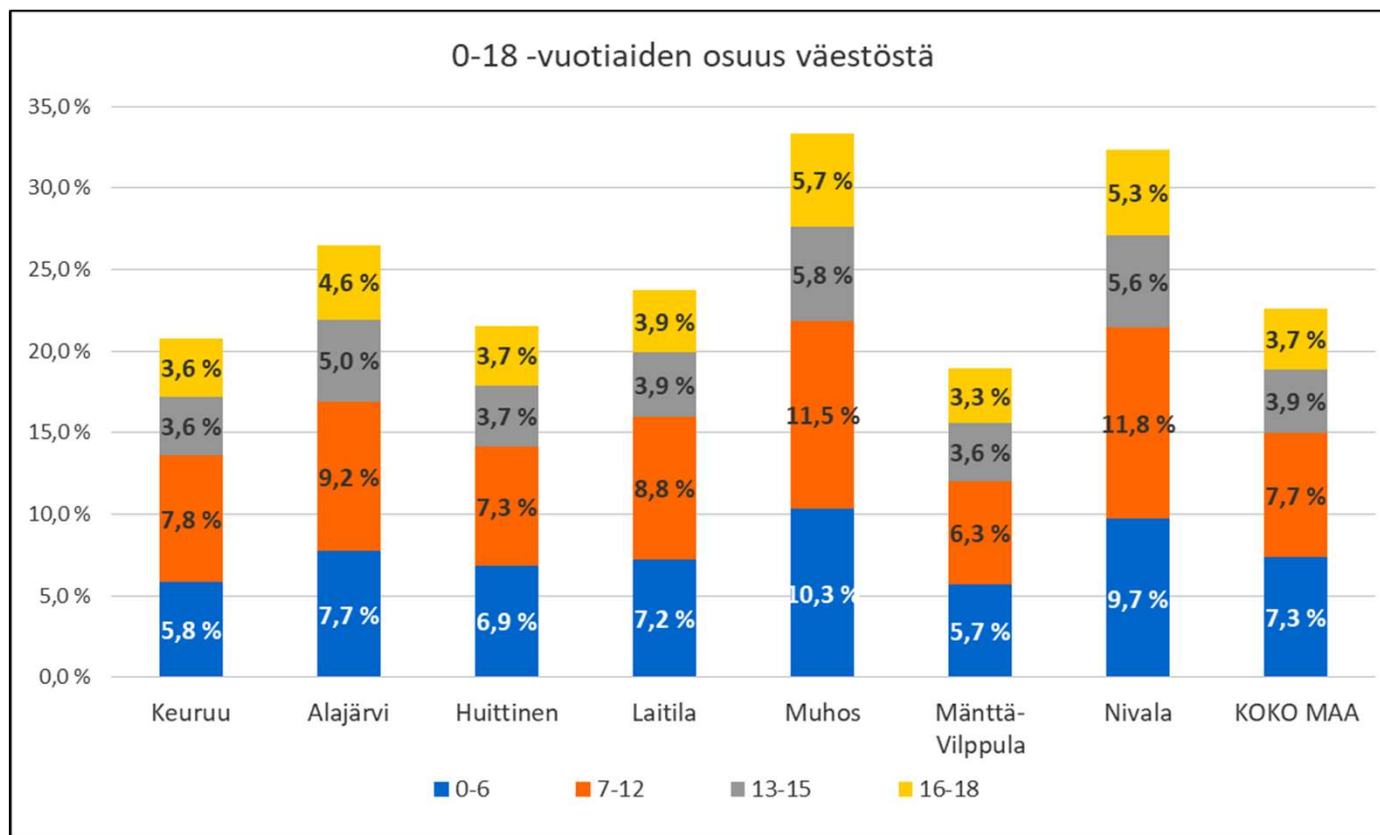
-49

-257

-90

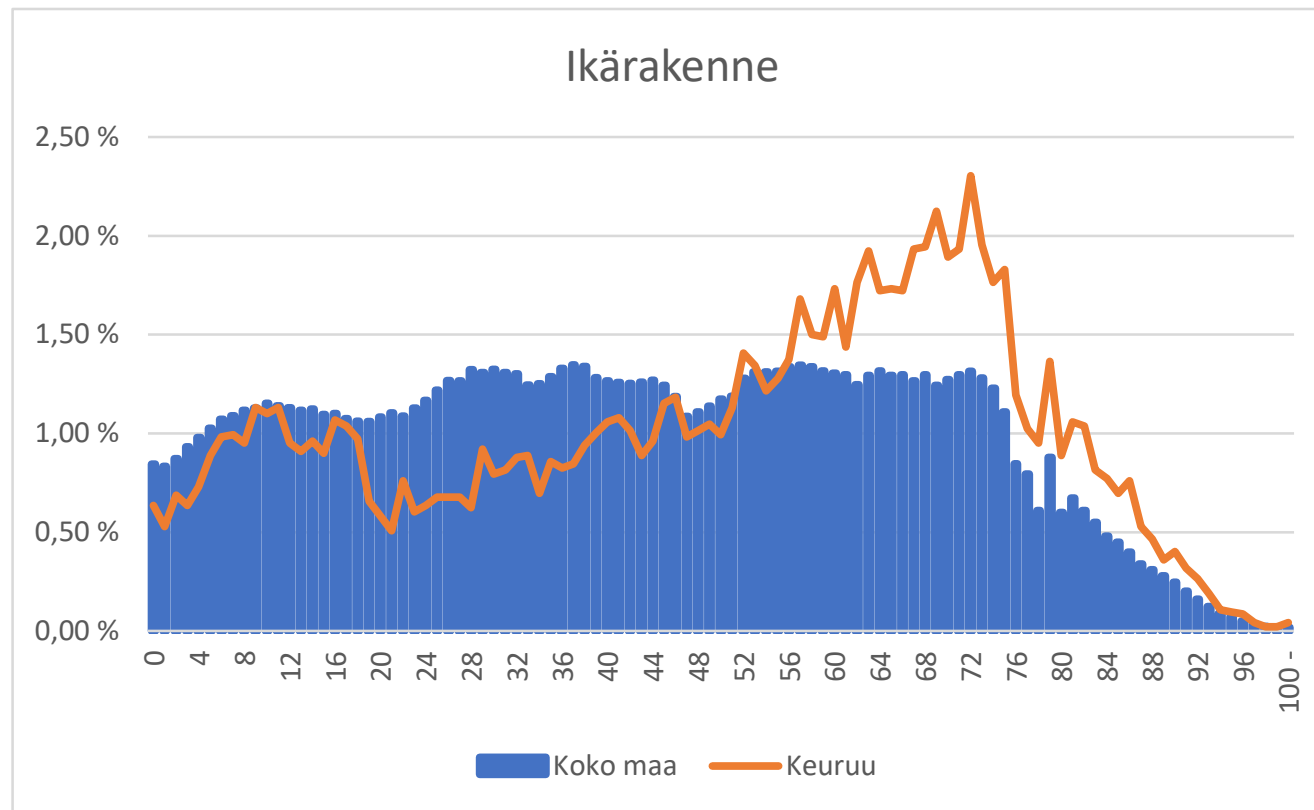
- -207 oppilasta tarkoittaa noin kymmentä 20 oppilaan opetusryhmää vähemmän
- -360 oppilasta tarkoittaa noin 16 opetusryhmää vähemmän, jossa oppilasmäärä 20

0-18-vuotiaat väestöstä



Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Laitila	Muhos	Mänttä-Vilppula	Nivala	KOKO MAA
20,8 %	26,5 %	21,6 %	23,8 %	33,3 %	18,9 %	32,4 %	22,6 %

Lasten ja nuorten osuus väestöstä verrokkikunnissa



- Keuruussa ikärakenne on huomattavasti koko maata vanhempi.
- Yli 60-vuotiaiden osuus on suurempaa kuin koko maassa.
- Erityisesti 18-45-vuotiaiden osuus on muuta maata merkittävästi pienempi.
- Keuruun lasten ja nuorten osuus koko väestöstä on pienempi kuin useimmissa vertailukunnissa, sekä pienempi kuin koko maassa.

Keuruun vertailu verrokkieihin

Verrokkikunnat valikoitiin kunnista, jotka täyttivät seuraavat kaksi kriteeriä:

- Taajaan asutut kunnat
- 8 000 – 11 000 asukasta

Taloustarkasteluissa Keuruun vertailukunnat ovat:

- Alajärvi,
- Huittinen,
- Muhos,
- Mänttä-Vilppula ja
- Nivala.

- Taulukoista löytyy lisäksi vertailu suuremman kuntajoukon keskiarvoon.
- Tämä kuntatyypiksi kutsuttu kuntajoukko sisältää kaikki taajaan asutut kunnat, joissa on 5 000–10 000 asukasta.
- Näitä kuntia Suomessa oli tarkasteluhetkellä 28.

Opetus ja kulttuuritoiminta yhteensä tehtävittäin

Nettokäyttökustannus eur/as	Keuruu 2020	Alajärvi 2020	Huittinen 2020	Muhos 2020	Mänttä- 2020	Nivala 2020	Koko maa	Kuntatyyppi
OPETUS- JA KULTTUURITOIMINTA	2 134	2 323	1 824	2 192	1 726	2 211	2 077	1 977
Lasten päivähoito	438	360	460	485	369	494	537	455
Esiopetus	64	86	67	96	54	94	66	72
Perusopetus	1 067	1 180	814	1 253	836	1 227	957	1 023
Lukiokoulutus	162	227	153	145	128	117	121	132
Ammatillinen koulutus	0	2	0	0	7	0	69	2
Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö	76	52	60	14	30	10	24	39
Taiteen perusopetus	33	89	75	0	11	0	13	22
Muu opetustoiminta	33	0	0	0	0	0	2	2
Kirjastotoiminta	78	62	53	59	66	63	59	60
Liikunta ja ulkoilu	135	206	107	106	187	160	119	118
Nuorisotoiminta	23	21	28	14	14	17	34	25
Museo- ja näyttelytoiminta	9	37	6	0	23	0	23	9
Teatteri-, tanssi- ja sirkustoiminta	0	0	0	0	0	1	13	0
Musiikkitoiminta	0	0	0	0	0	14	13	1
Muu kulttuuritoiminta	16	2	2	20	0	14	26	18

OPETUS- JA KULTTUURITOIMINTA eur/a	Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Muhos	Mänttä-	Nivala	Koko maa	Kuntatyyppi
	2020	2020	2020	2020	2020	2020		
Palkat ja palkkiot	1 053	1 401	971	1 141	900	1 111	942	1 035
Eläkekulut	204	281	188	217	204	204	190	209
Muut henkilösivukulut	36	51	32	37	34	35	34	35
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	71	103	28	50	30	175	85	66
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	10	1	0	1	14	2
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	21	69	8	25	25	47	31	30
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	14	3	6
Asiakaspalvelujen ostot muilta	49	34	10	24	5	112	37	28
Muiden palvelujen ostot	330	792	234	301	250	373	299	273
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	78	104	56	49	57	62	61	68
Avustukset	55	75	105	98	80	118	150	75
Vuokrakulut, ulkoiset	5	37	3	4	11	11	27	32
Vuokrakulut, sisäiset	372	162	307	339	273	139	376	280
Muut kulut	3	6	4	5	2	3	5	4
Toimintakulut yhteensä	2 206	3 012	1 928	2 239	1 841	2 231	2 169	2 075
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	565	630	430	532	439	384	517	412
Poistot ja arvonalentumiset	45	20	11	60	13	20	36	47
Vyörytyskulut	43	0	94	71	0	42	45	54
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	36	56	25	16	24	31	49	37
Myyntituotot	45	565	73	47	61	28	49	83
Maksutuotot	71	71	87	66	37	36	61	60
Tuet ja avustukset	41	56	41	57	29	14	43	44
Vuokratuotot, ulkoiset	2	5	1	6	0	1	6	3
Vuokratuotot, sisäiset	0	11	0	1	0	0	2	3
Muut tuotot	1	1	3	0	1	2	4	4
Toimintatuotot yhteensä	160	710	204	177	127	82	165	197
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	9	50	3	5	2	0	9	6
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	2	0
Vyörytystuotot	0	0	5	0	0	0	5	2
Nettokäyttökustannus	2 134	2 323	1 824	2 192	1 726	2 211	2 077	1 977

Opetus ja kulttuuritoiminta yhteensä kululajeittain

Verrattuna saman kuntatyyppin kuntiin

- Nettokäyttökustannus suurempi (+ 157 €/ asukas)
- Vuokrakulut, sisäiset vuokrat suurempi (+ 92 €/asukas)

Lasten päivähoito eur/hoitopäivä	Keuruu 2020	Alajärvi 2020	Huittinen 2020	Muhos 2020	Mänttä-Vilppu 2020	Nivala 2020	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	47	53	43	38	31	40	42	50
Eläkekulut	12	14	9	8	9	9	9	11
Muut henkilösivukulut	2	2	1	1	1	1	2	2
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	10	1	1	0	0	0	2	4
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	1	1	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	9	0	1	0	0	0	2	3
Muiden palvelujen ostot	11	21	9	7	8	17	12	8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	1	1	0	1	1	1	1
Avustukset	8	14	19	14	5	11	18	12
Vuokratulot, ulkoiset	0	1	0	0	0	0	0	1
Vuokratulot, sisäiset	10	4	8	5	8	3	11	8
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	101	110	91	74	64	83	97	97
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	20	18	16	9	15	12	17	14
Poistot ja arvonalentumiset	1	0	0	1	0	0	1	1
Vyörytyskulut	2	0	4	4	0	2	2	3
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	1	1	1	0	0	1	2	1
Myyntituotot	0	20	1	0	0	0	1	1
Maksutuotot	7	9	5	7	5	5	7	8
Tuet ja avustukset	1	0	0	0	0	0	1	1
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	9	29	7	7	5	6	8	10
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	1	0	0	0	0	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettokäyttökustannus	96	81	88	71	59	79	91	91

Lasten päivähoito, euroa hoitopäivää kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin
kuntiin

- Nettokäyttökustannus suurempi (+ 5 €/hoitopäivä)
- Asiakaspalveluiden ostot suurempi + 6 €/hoitopäivä)
- Asiakaspalveluiden ostot muilta (+6 €/hoitopäivä)

Kun Mänttä-Vilppulassa
hoitopäivän
nettokäyttökustannus oli 59
euroa, oli se Keuruulla 96
euroa. Erotus 37 €.

Lasten päivähoito eur/hoidettava	Keuruu 2020	Alajärvi 2020	Huittinen 2020	Muhos 2020	Inttä-Vilppi 2020	Nivala 2020	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	7 961	7 817	6 663	6 081	6 609	6 107	7 156	8 410
Eläkekulut	2 004	2 007	1 479	1 260	1 837	1 370	1 585	1 937
Muut henkilösivukulut	283	296	232	190	256	198	258	281
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	1 713	169	114	76	10	53	380	637
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	143	169	3	44	10	0	75	65
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	2	22
Asiakaspalvelujen ostot muilta	1 570	0	111	31	0	53	304	550
Muiden palvelujen ostot	1 837	3 035	1 346	1 031	1 633	2 651	1 993	1 416
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	101	130	90	52	190	105	159	203
Avustukset	1 364	2 095	2 979	2 237	1 083	1 679	3 016	2 072
Vuokrakulut, ulkoiset	8	130	12	3	42	23	84	146
Vuokrakulut, sisäiset	1 659	560	1 301	823	1 768	486	1 849	1 325
Muut kulut	39	21	27	13	0	30	37	31
Toimintakulut yhteensä	16 969	16 261	14 244	11 766	13 429	12 702	16 517	16 458
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	3 333	2 648	2 455	1 430	3 225	1 786	2 948	2 336
Poistot ja arvonalentumiset	233	0	0	81	14	14	89	137
Vyörytyskulut	391	0	578	578	0	237	295	446
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	124	130	148	63	73	116	355	178
Myyntituotot	74	2 996	199	78	59	30	91	241
Maksutuotot	1 190	1 275	825	1 052	1 031	830	1 177	1 285
Tuet ja avustukset	217	49	39	55	0	30	157	178
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	3	0	2	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	1	0
Muut tuotot	0	7	0	0	0	5	4	3
Toimintatuotot yhteensä	1 481	4 327	1 063	1 185	1 093	895	1 432	1 707
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	70	95	0	0	0	0	13	12
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	2	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	35	29
Nettokäyttökustannus	16 112	11 933	13 759	11 240	12 349	12 058	15 431	15 305

Lasten päivähoito, euroa hoidettavaa kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin
kuntiin

- Nettokäyttökustannus suurempi (+ 807 €/ lapsi)
- Suurempia mm. eläkekulut, muut henkilösivukulut, asiakaspalveluiden osto, asiakaspalveluiden ostot kunnilta, asiakaspalvelujen ostot muilta, muiden palvelujen ostot, sisäiset vuokrakulut ja muut kulut
- Muhoksen nettokäyttökustannus oli 4 872 euroa pienempi kuin Keuruun.

Lasten päivähoito

Lasten päivähoito, 31.12.2020	Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Laitila	Muhos	Mänttä- Vilppula	Nivala
	kpl	kpl	kpl	kpl	kpl	kpl	kpl
Lasten määrä							
0	60	78	77	71	111	67	118
1	48	82	80	57	81	47	112
2	65	87	64	66	114	61	132
3	60	89	81	83	125	61	135
4	72	93	99	94	111	58	132
5	79	108	96	87	152	73	155
6	101	106	103	99	135	65	157
Yhteensä 0-6	425	565	523	486	718	365	823
Kunnallisessa päiväkotihoidossa 31.12.	259	212	264	305	256	239	301
Kunnallisessa perhepäivähoidossa 31.12.	23	63	69	73	143	30	69
Yksityisen hoidon tuella 31.12.	0	0	0	0	64	4	0
Palvelusetelillä 31.12.	52	0	72	68	0	0	65
Päivähoidossa yhteensä 31.12.	334	275	405	446	463	273	435
Osuus 0-6 -vuotiaista							
Kunnallisessa päiväkotihoidossa 31.12.	53 %	33 %	44 %	55 %	31 %	55 %	32 %
Kunnallisessa perhepäivähoidossa 31.12.	5 %	10 %	12 %	13 %	17 %	7 %	7 %
Yksityisen hoidon tuella 31.12.	0 %	0 %	0 %	0 %	8 %	1 %	0 %
Palvelusetelillä 31.12.	11 %	0 %	12 %	12 %	0 %	0 %	7 %
Päivähoidossa yhteensä 31.12.	69 %	43 %	68 %	80 %	56 %	63 %	46 %

Esiopeetus eur/oppilas	Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Muhos	Mänttä-Vil Nivala	Koko maa	Kuntatyyppi
	2020	2020	2020	2020	2020	2020	
Palkat ja palkkiot	2 194	2 797	3 442	3 258	4 940	3 038	3 343
Eläkekulut	359	478	605	591	1 015	525	605
Muut henkilösivukulut	78	101	116	98	179	100	121
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	612	116	0	30	149	13	106
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	30	149	0	35
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	612	116	0	0	0	13	70
Muiden palvelujen ostot	1 146	3 261	977	1 189	1 313	1 650	1 288
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	107	58	81	114	149	106	128
Avustukset	78	0	0	0	0	6	46
Vuokrakulut, ulkoiset	10	43	12	0	0	6	65
Vuokrakulut, sisäiset	1 369	275	2 337	1 076	507	588	841
Muut kulut	0	7	12	23	15	13	10
Toimintakulut yhteensä	5 951	7 138	7 581	6 379	8 269	6 044	6 553
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	2 019	1 638	2 977	1 886	1 373	1 863	1 512
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	6	24
Vyörytyskulut	0	0	395	76	0	131	143
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	117	130	58	0	30	63	96
Myyntituotot	68	1 217	291	0	284	6	109
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	5
Tuet ja avustukset	0	22	0	0	164	0	28
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	4	2
Toimintatuotot yhteensä	68	1 239	291	0	448	6	144
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	11
Nettokäyttökustannus	5 883	5 899	7 686	6 455	7 821	6 175	6 565

Esiopeetus, euroa oppilasta kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin kuntiin

- Nettokäyttökustannus oppilas halvempi (682 € eroa)

Pohdinta

- Esiopetuksen kulujen kirjautuminen?

Perusopetus eur/opetustunti	Keuruu 2020	Alajärvi 2020	Huittinen 2020	Muhos 2020	Mänttä-Vilj 2020	Nivala 2020	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	69	62	64	56	74	64	65	68
Eläkekulut	12	12	11	10	14	11	12	13
Muut henkilösivukulut	2	2	2	2	3	2	2	2
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	2	7	3	3	2	4	9	4
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	1	0	0	0	2	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	2	5	1	2	2	3	4	3
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	2	1	2	0	0	3	1
Muiden palvelujen ostot	25	33	18	16	21	19	20	20
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5	4	3	3	5	4	4	4
Avustukset	1	0	0	0	0	0	1	0
Vuokratulot, ulkoiset	0	1	0	0	0	1	1	2
Vuokratulot, sisäiset	24	5	18	18	18	8	26	17
Muut tulot	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	142	127	120	109	137	112	142	130
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	39	22	28	28	30	22	36	26
Poistot ja arvonalentumiset	3	0	0	3	0	0	2	3
Vyörytyskulut	3	0	6	3	0	2	3	3
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	2	2	1	1	2	1	3	2
Myyntituotot	3	27	6	3	5	2	4	6
Maksutuotot	1	0	0	0	1	0	1	1
Tuet ja avustukset	3	1	2	2	3	1	3	2
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	7	29	8	5	8	3	8	9
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettokäyttökustannus	141	98	118	109	129	111	139	127

Perusopetus, euroa opetustuntia kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin
kuntiin

- Nettokäyttökustannus
opetustuntia kohden
kalliimpi (14 € eroa)
- Alajärvellä yhden
perusopetuksen
opetustunnin
nettokäyttökustannus oli
98 €, Keuruulla 141 €.
Erotus 43 € tuntia kohden.

Perusopetus eur/oppilas	Keuruu 2020	Alajärvi 2020	Huittinen 2020	Muhos 2020	Inttä-Vilppi 2020	Nivala 2020	Koko maa	Kuntatyyppi
Palkat ja palkkiot	5 762	6 461	4 688	3 929	5 823	4 658	4 384	4 914
Eläkekulut	992	1 215	832	717	1 113	792	823	915
Muut henkilösivukulut	199	236	156	134	218	147	156	167
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	190	763	243	232	191	259	606	294
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	108	6	3	8	136	14
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	190	517	76	119	189	250	254	213
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	7	16
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	246	59	107	0	1	208	51
Muiden palvelujen ostot	2 080	3 443	1 295	1 131	1 611	1 394	1 374	1 420
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	451	403	217	186	361	282	270	325
Avustukset	90	0	0	0	0	0	52	5
Vuokrakulut, ulkoiset	24	134	17	10	15	58	95	150
Vuokrakulut, sisäiset	2 008	512	1 363	1 257	1 406	594	1 769	1 241
Muut kulut	7	21	11	16	11	9	12	15
Toimintakulut yhteensä	11 802	13 189	8 822	7 612	10 749	8 193	9 542	9 447
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	3 240	2 302	2 033	1 984	2 360	1 603	2 450	1 896
Poistot ja arvonalentumiset	215	29	4	216	0	25	134	232
Vyörytyskulut	230	0	435	224	0	172	209	247
Palautusjärjestelmän arvonalisävero	191	248	100	60	145	95	190	174
Myyntituotot	251	2 771	419	224	385	154	265	462
Maksutuotot	43	46	20	13	41	11	41	41
Tuet ja avustukset	238	136	114	140	211	73	190	152
Vuokratuotot, ulkoiset	13	2	0	0	0	6	4	5
Vuokratuotot, sisäiset	0	28	0	0	0	0	3	3
Muut tuotot	1	1	1	1	0	6	10	12
Toimintatuotot yhteensä	546	2 983	554	378	638	248	513	675
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	22	29	0	-3	3	0	11	6
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	5	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	24	10
Nettokäyttökustannus	11 702	10 235	8 707	7 674	10 111	8 142	9 343	9 241

Perusopetus, euroa oppilasta kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin
kuntiin

- Nettokäyttökustannus oppilasta kohden kalliimpi (2 461 € eroa)
- Suurempi mm. muiden palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat, sisäiset vuokrat (!)
- Muhoksen ja Keuruun erotus 4 028 euroa.

Lukiokoulutus eur/oppilas	Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Muhos	Mänttä-Vil Nivala	Koko maa	Kuntatyyppi	
	2020	2020	2020	2020	2020	2020		
Palkat ja palkkiot	5 287	6 865	4 578	4 032	5 333	4 357	3 515	4 866
Eläkekulut	866	1 140	786	695	955	724	634	869
Muut henkilösivukulut	183	244	150	132	197	135	123	165
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	0	78	0	0	45	0	31	121
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	52	0	0	45	0	10	12
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	16	0	0	0	0	20	107
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	10	0	0	0	0	2	2
Muiden palvelujen ostot	1 799	2 839	1 080	695	1 144	789	787	1 013
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	256	415	134	84	114	65	116	207
Avustukset	55	0	0	0	0	59	19	15
Vuokratulot, ulkoiset	18	176	0	21	242	49	79	167
Vuokratulot, sisäiset	1 079	658	1 385	663	1 288	557	1 108	978
Muut tulot	0	16	5	11	53	11	15	11
Toimintakulut yhteensä	9 543	12 430	8 118	6 332	9 371	6 746	6 426	8 410
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	1 927	2 233	1 936	1 368	2 303	1 286	1 512	1 510
Poistot ja arvonalentumiset	0	176	0	311	0	43	72	181
Vyörytyskulut	189	0	417	189	0	162	140	175
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	171	181	86	32	129	32	114	150
Myyntituotot	6	896	0	11	0	189	88	119
Maksutuotot	0	0	43	0	0	0	24	34
Tuet ja avustukset	341	446	326	5	0	92	142	199
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	11	3	2
Vuokratuotot, sisäiset	0	176	0	0	0	0	3	12
Muut tuotot	0	26	32	0	0	27	22	21
Toimintatuotot yhteensä	348	1 544	401	16	0	319	282	386
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	6	244	0	0	0	0	12	16
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	3	0
Nettokäyttökustannus	9 384	11 062	8 134	6 816	9 371	6 632	6 354	8 380

Lukiokoulutus, euroa oppilasta kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin
kuntiin

- Nettokäyttökustannus oppilasta kohden kalliimpi (1004 € eroa)
- Suurempi mm. muiden palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat, sisäiset vuokrat (!)

Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö eur.	Keuruu	Alajärvi	Huittinen	Muhos	Mänttä-	Nivala	Koko maa	Kuntatyyppi
	2020	2020	2020	2020	2020	2020		
Palkat ja palkkiot	52	36	52	38	19	0	15	29
Eläkekulut	10	9	10	8	5	0	3	6
Muut henkilösivukulut	2	1	2	1	1	0	1	1
Asiakaspalveluiden ostot yhteensä	0	0	1	3	0	10	2	4
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	1	2	0	10	1	3
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0	1	1
Asiakaspalvelujen ostot muilta	0	0	0	1	0	0	0	0
Muiden palvelujen ostot	4	28	7	3	8	0	4	6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	1	2	1	0	0	1	1
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokrakulut, ulkoiset	1	4	0	0	1	0	1	2
Vuokrakulut, sisäiset	19	1	3	2	5	0	5	4
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut yhteensä	89	80	77	57	39	10	31	53
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	20	23	4	5	5	0	6	5
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	1	0	0	0	0
Vyörytyskulut	3	0	4	1	0	0	1	2
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	1	1	1	0	1	0	1	1
Myyntituotot	7	21	2	2	5	0	2	6
Maksutuotot	8	6	17	15	3	0	5	7
Tuet ja avustukset	0	2	1	28	1	0	1	3
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	1	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	16	29	20	45	9	0	8	16
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	13	0	0	0	0	0	1
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	0	0
Nettokäyttökustannus	76	52	60	14	30	10	24	39

Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö, euroa asukasta kohden

Verrattuna saman kuntatyyppin kuntiin

- Nettokäyttökustannus asukasta kohden kalliimpi (37 €/as)
- Suurempia henkilöstökulut ja sisäiset vuokrat.

**Keuruun kaupungin
sivistystoimen toimialan
palveluiden kustannusten
kehittyminen vuosina 2016-
2020**

Opetus- ja kulttuuritoiminta yhteensä toiminnoittain, nettokäyttökustannus

Tehtävä	2016	2017	2018	2019	2020	Δ 2016-2020
Opetus- ja kulttuuritoiminta yhteensä	-20220	-19645	-19804	-20772	-20247	-27
Lasten päivähoito	-4131	-3913	-4222	-4415	-4157	-26
Esiopetus	-532	-452	-559	-650	-606	-74
Perusopetus	-10097	-9837	-9637	-10288	-10122	-25
Lukiokoulutus	-1678	-1638	-1658	-1601	-1539	139
Ammatillinen koulutus	0	-3	0	0	0	0
Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö	-695	-696	-707	-708	-717	-22
Taiteen perusopetus	-311	-303	-300	-301	-310	1
Muu opetustoiminta	-338	-282	-290	-318	-317	21
Kirjastotoiminta	-737	-749	-723	-749	-743	-6
Liikunta ja ulkoilu	-1281	-1293	-1258	-1289	-1283	-2
Nuorisotoiminta	-195	-218	-207	-233	-222	-27
Museo- ja näyttelytoiminta	-56	-56	-59	-56	-81	-25
Musiikkitoiminta	0	0	0	0	0	0
Teatteri- ja sirkustoiminta	0	0	0	0	0	0
Muu kulttuuritoiminta	-169	-205	-184	-164	-150	19

KULULAJIT, yksikkö 1000 e	2016	2017	2018	2019	2020	Δ 2016-2020
Palkat ja palkkiot	10008	9730	9907	10075	9986	-22
Eläkekulut	2211	2041	2008	2083	1936	-275
Muut henkilösivukulut	605	458	310	341	345	-260
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	28	10	10	0	0	-28
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	134	145	157	200	201	67
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	1	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	180	238	319	524	468	288
Muiden palvelujen ostot	3791	3629	3617	3656	3129	-662
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	873	808	747	765	742	-131
Avustukset	754	567	474	503	521	-233
Vuokrakulut, ulkoiset	44	54	45	45	49	5
Vuokrakulut, sisäiset	2502	2909	3053	3277	3527	1025
Muut kulut	28	30	24	29	25	-3
Toimintakulut yhteensä	21158	20619	20671	21499	20929	-229
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	4469	4764	4977	5319	5362	893
Poistot ja arvonalentumiset	459	616	530	575	425	-34
Vyörytyskulut	369	358	352	401	408	39
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	382	374	336	342	339	-43
TUOTTOLAJIT						
Myyntituotot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Myyntituotot kunnilta	361	386	370	336	305	-56
Myyntituotot kuntayhtymiltä	47	45	40	49	36	-11
Myyntituotot muilta	8	8	9	9	4	-4
Sisäiset myyntituotot	2	4	5	51	85	83
Maksutuotot	972	1069	913	810	669	-303
Työllistämistuet	91	85	92	91	58	-33
Muut tuet ja avustukset valtiolta	72	179	148	248	280	208
Tuet ja avustukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset sosiaaliturvarahastoilta	35	26	39	48	29	-6
Tuet ja avustukset Euroopan unionilta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset muilta	83	92	83	11	19	-64
Vuokratuotot, ulkoiset	40	44	41	29	22	-18
Vuokratuotot, sisäiset	1	1	1	2	0	-1
Muut tuotot	54	9	8	19	8	-46
Toimintatuotot yhteensä	1766	1948	1749	1703	1515	-251
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	89	77	88	85	86	-3
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0
Netto	-20220	-19645	-19804	-20772	-20247	-27

Opetus- ja
kulttuuritoiminta
yhteensä
kululajeittain, tuhatta
euroa

KULULAJIT, yksikkö €/hoidettava	2016	2017	2018	2019	2020	Δ 2016-2020
Palkat ja palkkiot	6935	6042	6733	6701	6150	-785
Eläkekulut	1822	1603	1742	1827	1548	-275
Muut henkilösivukulut	424	292	206	233	219	-205
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	40	110	150	226	111	70
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	436	572	883	1478	1213	776
Muiden palvelujen ostot	1720	1552	1675	1597	1419	-300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	81	91	64	41	78	-3
Avustukset	1726	1210	1252	1371	1054	-672
Vuokrakulut, ulkoiset	3	3	6	9	6	3
Vuokrakulut, sisäiset	988	1000	1279	1211	1281	294
Muut kulut	28	20	18	28	30	2
Toimintakulut yhteensä	14202	12496	14009	14723	13108	-1095
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	2489	2337	2712	2635	2575	86
Poistot ja arvonalentumiset	212	184	199	186	180	-32
Vyörytyskulut	283	249	276	324	302	19
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	65	71	37	38	96	30
TUOTTOLAJIT						
Myyntituotot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Myyntituotot kunnilta	0	0	0	19	0	0
Myyntituotot kuntayhtymiltä	25	17	6	0	3	-22
Myyntituotot muilta	3	0	0	0	0	-3
Sisäiset myyntituotot	0	0	0	0	54	54
Maksutuotot	1629	1652	1298	1094	919	-710
Työllistämistuet	134	116	147	119	48	-86
Muut tuet ja avustukset valtiolta	0	37	43	104	120	120
Tuet ja avustukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset sosiaaliturvarahastoilta	34	23	37	0	0	-34
Tuet ja avustukset Euroopan unionilta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset muilta	3	0	3	9	0	-3
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	3	0	0
Toimintatuotot yhteensä	1829	1844	1534	1349	1144	-685
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	34	23	34	28	54	20
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0
Netto	-12869	-11085	-12951	-13884	-12446	423

Lasten päivähoito, euroa hoidettavaa kohden

Hoidettavat:

2016	2017	2018	2019	2020
321	353	326	318	334

- Toimintakulut hoidettavaa kohden ovat laskeneet 1 095 eurolla. Toimintatuotot ovat laskeneet noin 685 eurolla. Nettokäyttökustannus on pienentynyt 423 eurolla hoidettavaa kohden.
- Vaikuttaa, että vähentämällä omaa tuotantoa ja lisäämällä ostopalveluiden käyttöä kuluja olisi onnistuttu vähentämään.

KULULAJIT, yksikkö €/oppilas	2016	2017	2018	2019	2020	Δ 2016-2020
Palkat ja palkkiot	1764	1458	2041	2638	2152	389
Eläkekulut	318	237	351	468	352	34
Muut henkilösivukulut	100	68	72	85	76	-24
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	336	305	320	574	600	264
Muiden palvelujen ostot	1327	1195	1495	1596	1124	-203
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	136	102	124	106	105	-32
Avustukset	0	0	0	0	76	76
Vuokrakulut, ulkoiset	9	8	10	0	10	0
Vuokrakulut, sisäiset	855	517	1381	1521	1343	488
Muut kulut	9	8	10	11	0	-9
Toimintakulut yhteensä	4855	3898	5804	7000	5838	984
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	1600	1263	2289	2383	1981	381
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Vyörytyskulut	0	0	0	0	0	0
Palautusjärjestelmän arvonnalisävero	91	68	93	96	114	23
TUOTTOLAJIT						
Myyntituotot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Myyntituotot kunnilta	18	68	41	85	67	48
Myyntituotot kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Myyntituotot muilta	0	0	0	0	0	0
Sisäiset myyntituotot	0	0	0	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0
Työllistämistuet	0	0	0	0	0	0
Muut tuet ja avustukset valtiolta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset sosiaaliturvarahastoilta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset Euroopan unionilta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset muilta	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, ulkoiset	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	18	68	41	85	67	48
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	0	0	0	0	0	0
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0
Netto	-4836	-3831	-5763	-6915	-5771	-935

Esiopetus, euroa oppilasta kohden

Oppilasmäärä:

2016	2017	2018	2019	2020
110	118	97	94	105

- Toimintakulut oppilasta kohden ovat kasvaneet 935 eurolla.
- Toimintakulujen kasvu on peräisin henkilöstökulujen kasvusta, asiakaspalveluiden ostojen lisääntymisestä sekä vuokrakulujen kasvusta. Muiden palvelujen ostot ovat vähentyneet.

KULULAJIT, yksikkö €/oppilas	2016	2017	2018	2019	2020	Δ 2016-2020
Palkat ja palkkiot	5511	5312	5200	5414	5762	251
Eläkekulut	1108	1011	947	997	992	-116
Muut henkilösivukulut	337	250	158	185	199	-138
Asiakaspalvelujen ostot valtiolta	32	11	11	0	0	-32
Asiakaspalvelujen ostot kunnilta	137	119	118	143	190	52
Asiakaspalvelujen ostot kuntayhtymiltä	0	0	0	1	0	0
Asiakaspalvelujen ostot muilta	3	0	0	0	0	-3
Muiden palvelujen ostot	2378	2182	2138	2318	2080	-298
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	525	477	404	391	451	-74
Avustukset	151	73	1	1	90	-61
Vuokrakulut, ulkoiset	18	27	20	20	24	6
Vuokrakulut, sisäiset	1200	1503	1475	1843	2008	809
Muut kulut	10	10	8	9	7	-3
Toimintakulut yhteensä	11409	10975	10479	11323	11802	393
Toimintakuluista: Sisäiset kulut yhteensä	2429	2596	2601	3187	3240	812
Poistot ja arvonalentumiset	197	376	348	357	215	18
Vyörytyskulut	201	191	179	214	230	29
Palautusjärjestelmän arvonlisävero	219	208	181	185	191	-28
TUOTTOLAJIT						
Myyntituotot valtiolta	0	0	0	0	0	0
Myyntituotot kunnilta	262	288	277	222	225	-36
Myyntituotot kuntayhtymiltä	1	1	1	1	1	0
Myyntituotot muilta	1	1	2	1	2	1
Sisäiset myyntituotot	0	0	0	0	22	22
Maksutuotot	0	30	55	63	43	43
Työllistämistuet	36	36	25	27	30	-6
Muut tuet ja avustukset valtiolta	8	83	12	22	205	197
Tuet ja avustukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset sosiaaliturvavaroilta	18	15	23	0	0	-18
Tuet ja avustukset Euroopan unionilta	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset muilta	16	13	15	6	3	-12
Vuokratuotot, ulkoiset	2	7	25	16	13	10
Vuokratuotot, sisäiset	0	0	0	0	0	0
Muut tuotot	15	2	2	2	1	-14
Toimintatuotot yhteensä	359	477	439	360	546	186
Toimintatuotoista: Sisäiset tuotot yhteensä	18	15	23	19	22	4
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0
Netto	-11448	-11065	-10567	-11534	-11702	-254

Perusopetus, euroa oppilasta kohden

Oppilasmäärä:

2016	2017	2018	2019	2020
882	889	912	892	865

- Toimintakulut oppilasta kohden ovat kasvaneet 393 eurolla.
- Toimintakulujen kasvu on peräisin palkkakulujen kasvusta sekä sisäisten vuokrien kasvusta. Eläke- ja henkilösivukulut sekä muiden palveluiden ostot ovat vähentyneet

**Sivistystoimen toimialan
palvelujen palvelurakenteen
poikkeamat ja kustannusten
yli- ja alimitoitusten
havaitsemiseen**

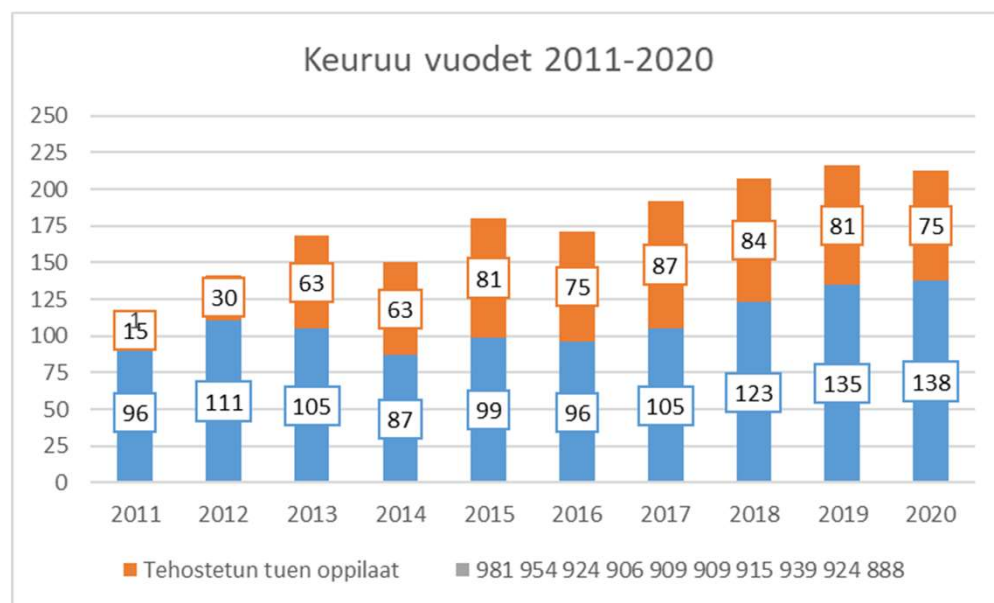
	Erityisen tuen oppilaat	Erityisen tuen oppilaiden osuus kaikista oppilaista	Tehostetun tuen oppilaat	Tehostetun tuen oppilaiden osuus kaikista oppilaista	Kaikki oppilaat
Uusimaa	144 462	8,9 %	131 475	8,1 %	1 623 816
Varsinais-Suomi	43 665	9,7 %	39 927	8,9 %	450 738
Satakunta	18 822	8,8 %	17 136	8,0 %	214 233
Huittinen	753	7,6 %	921	9,3 %	9 930
Kanta-Häme	11 859	6,6 %	14 808	8,3 %	178 506
Pirkanmaa	31 434	6,1 %	46 878	9,1 %	514 941
Mänttä-Vilppula	813	8,1 %	891	8,8 %	10 086
Päijät-Häme	20 034	10,0 %	18 435	9,2 %	201 237
Kymenlaakso	17 721	11,3 %	15 072	9,6 %	157 191
Etelä-Karjala	10 314	8,8 %	10 788	9,2 %	116 961
Etelä-Savo	10 221	8,1 %	9 798	7,8 %	125 481
Pohjois-Savo	17 274	7,1 %	21 642	8,9 %	242 217
Pohjois-Karjala	12 390	8,1 %	14 511	9,5 %	153 045
Keski-Suomi	20 127	7,1 %	24 756	8,8 %	281 727
Jämsä	1 383	6,9 %	1 956	9,8 %	19 965
Keuruu	1 095	11,8 %	654	7,1 %	9 249
Multia	120	7,3 %	93	5,6 %	1 650
Petäjävesi	354	7,0 %	618	12,3 %	5 031
Etelä-Pohjanmaa	15 126	7,0 %	15 402	7,1 %	217 056
Alajärvi	729	5,8 %	600	4,8 %	12 534
Ähtäri	306	5,2 %	606	10,3 %	5 892
Pohjanmaa	11 802	6,2 %	18 165	9,6 %	189 573
Keski-Pohjanmaa	4 221	5,3 %	6 738	8,4 %	80 142
Pohjois-Pohjanmaa	26 979	5,2 %	39 924	7,7 %	519 105
Muhos	1 347	8,8 %	1 506	9,8 %	15 375
Nivala	834	5,2 %	957	5,9 %	16 107
Kainuu	4 842	7,0 %	4 347	6,2 %	69 639
Lappi	10 824	6,2 %	11 931	6,9 %	173 583
Ahvenanmaa - Åland	1 173	4,1 %	3 240	11,2 %	28 899
Tuntematon	45	1,1 %	231	5,8 %	3 975
Yhteensä	433 335	7,8 %	465 198	8,4 %	5 542 065

Erityinen tuki ja tehostettu tuki

Lähde: Vipunen.fi

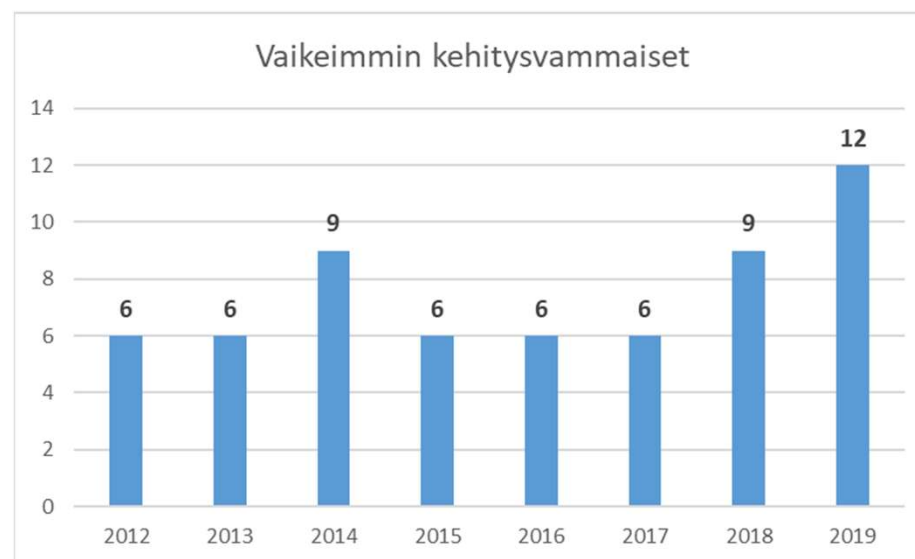
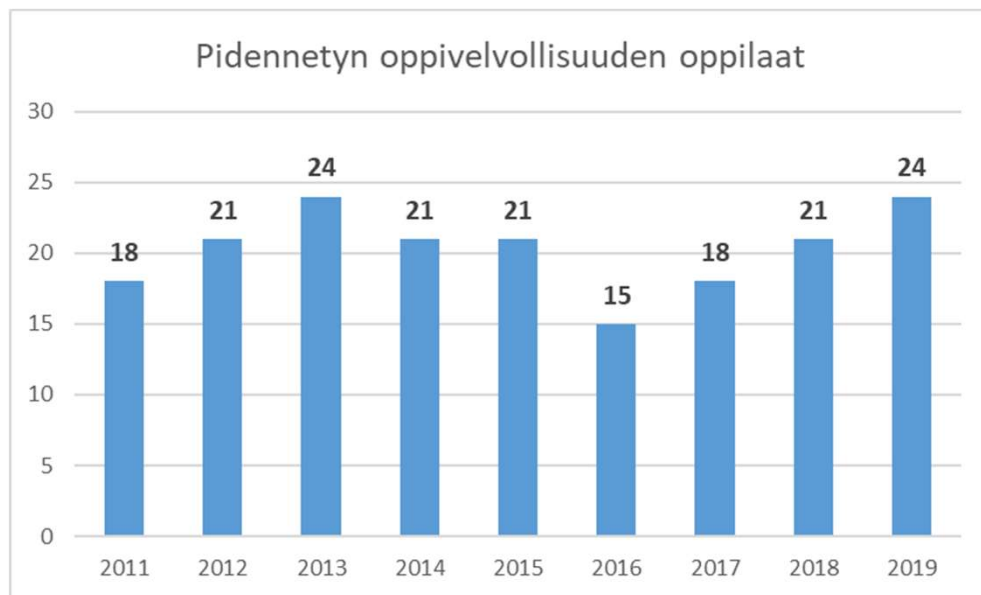
Vipunen.fi

Haku: Tehostettu ja erityinen tuki-Aikasarja-Koulutuksen järjestäjä-Keuruun kaupunki; **luvut poikkeavat maakunnallisesta tarkastelusta**

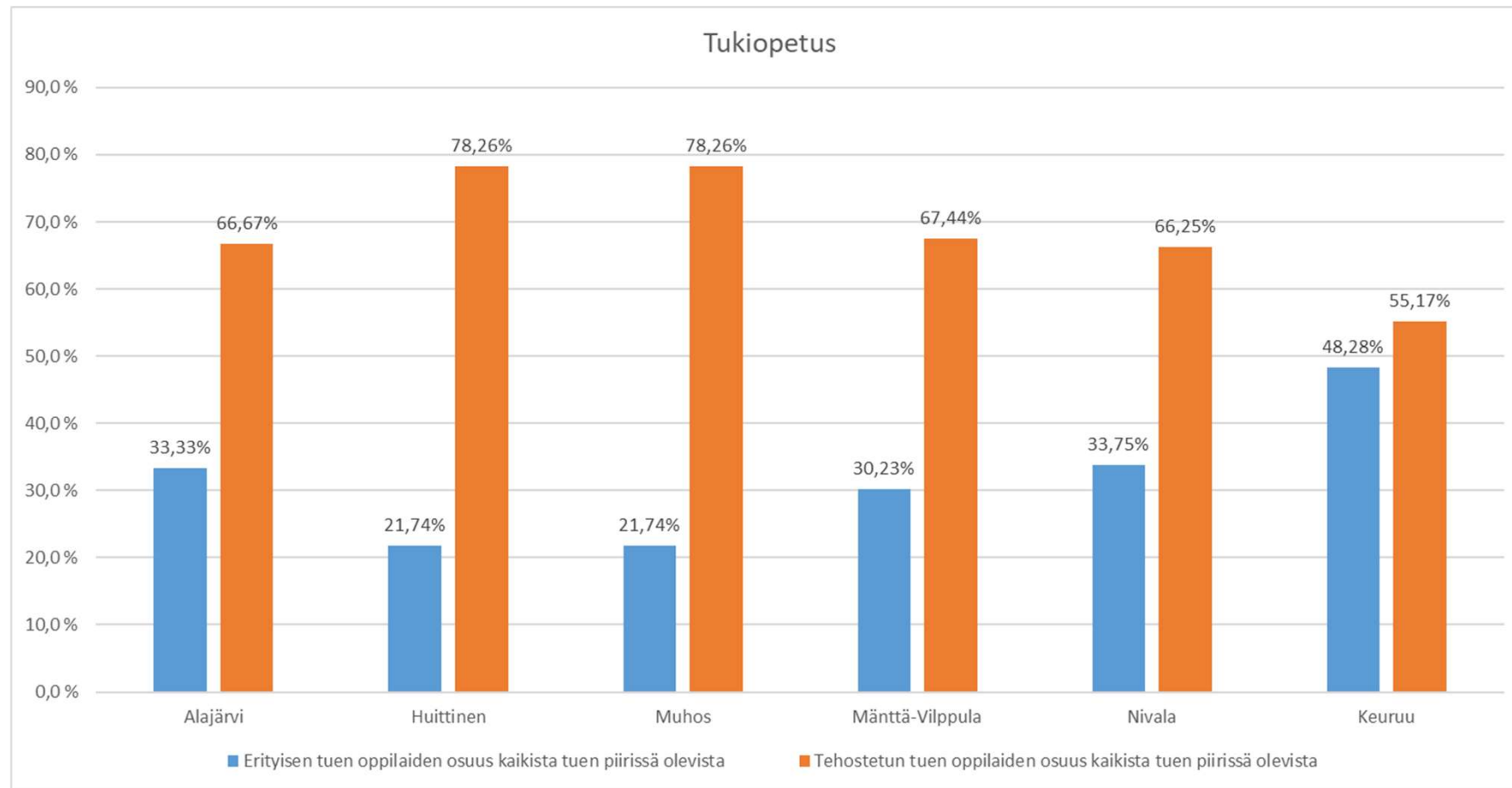


	Erityisen tuen oppilaat	Erityisen tuen oppilaiden osuus kaikista oppilaista	Tehostetun tuen oppilaat	Tehostetun tuen oppilaiden osuus kaikista oppilaista	Kaikki oppilaat
2011	96	9,8 %	15	1,5 %	981
2012	111	11,6 %	30	3,1 %	954
2013	105	11,4 %	63	6,8 %	924
2014	87	9,6 %	63	7,0 %	906
2015	99	10,9 %	81	8,9 %	909
2016	96	10,6 %	75	8,3 %	909
2017	105	11,5 %	87	9,5 %	915
2018	123	13,1 %	84	8,9 %	939
2019	135	14,6 %	81	8,8 %	924
2020	138	15,5 %	75	8,4 %	888

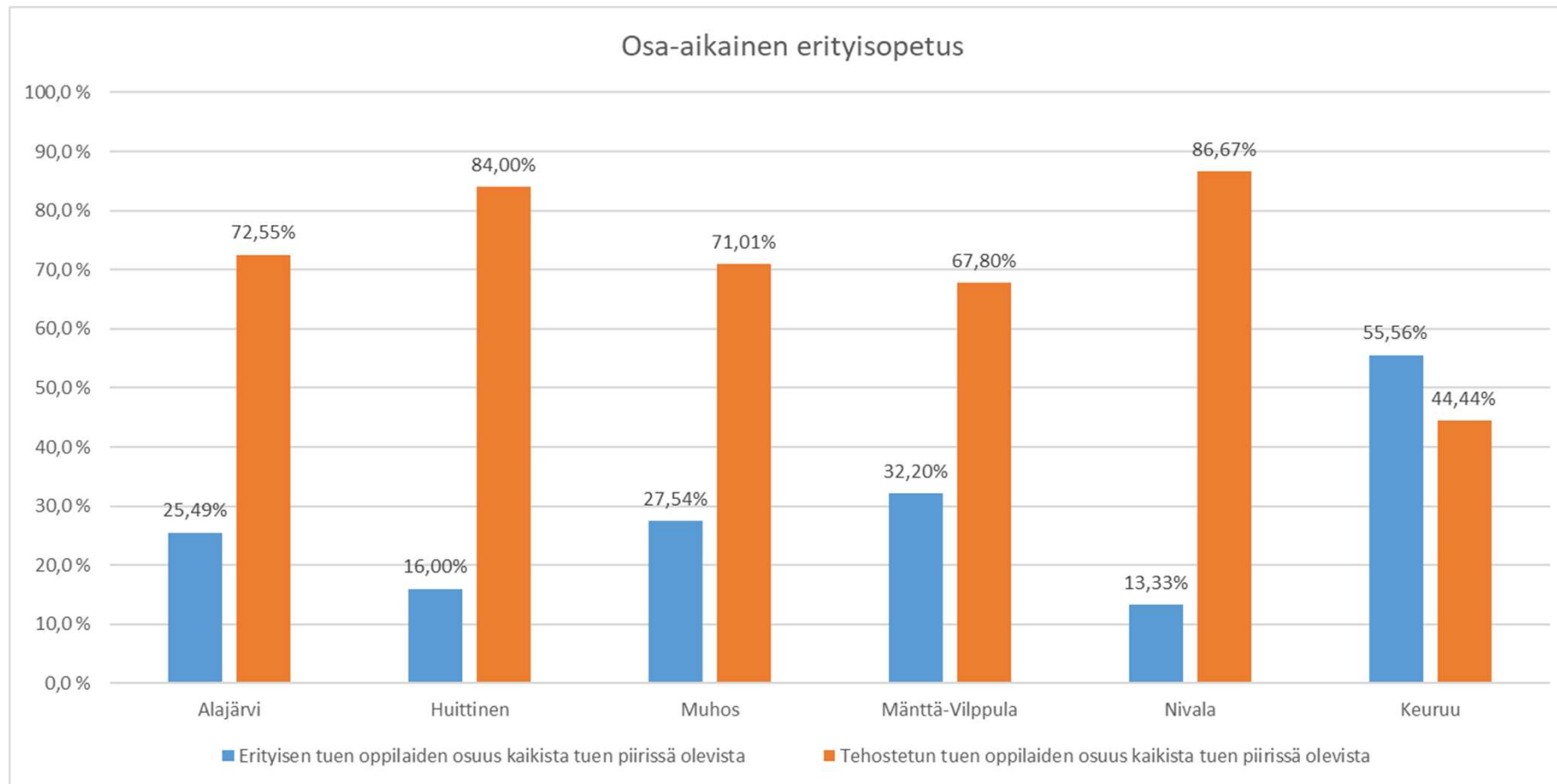
Vammaisopetuksesta



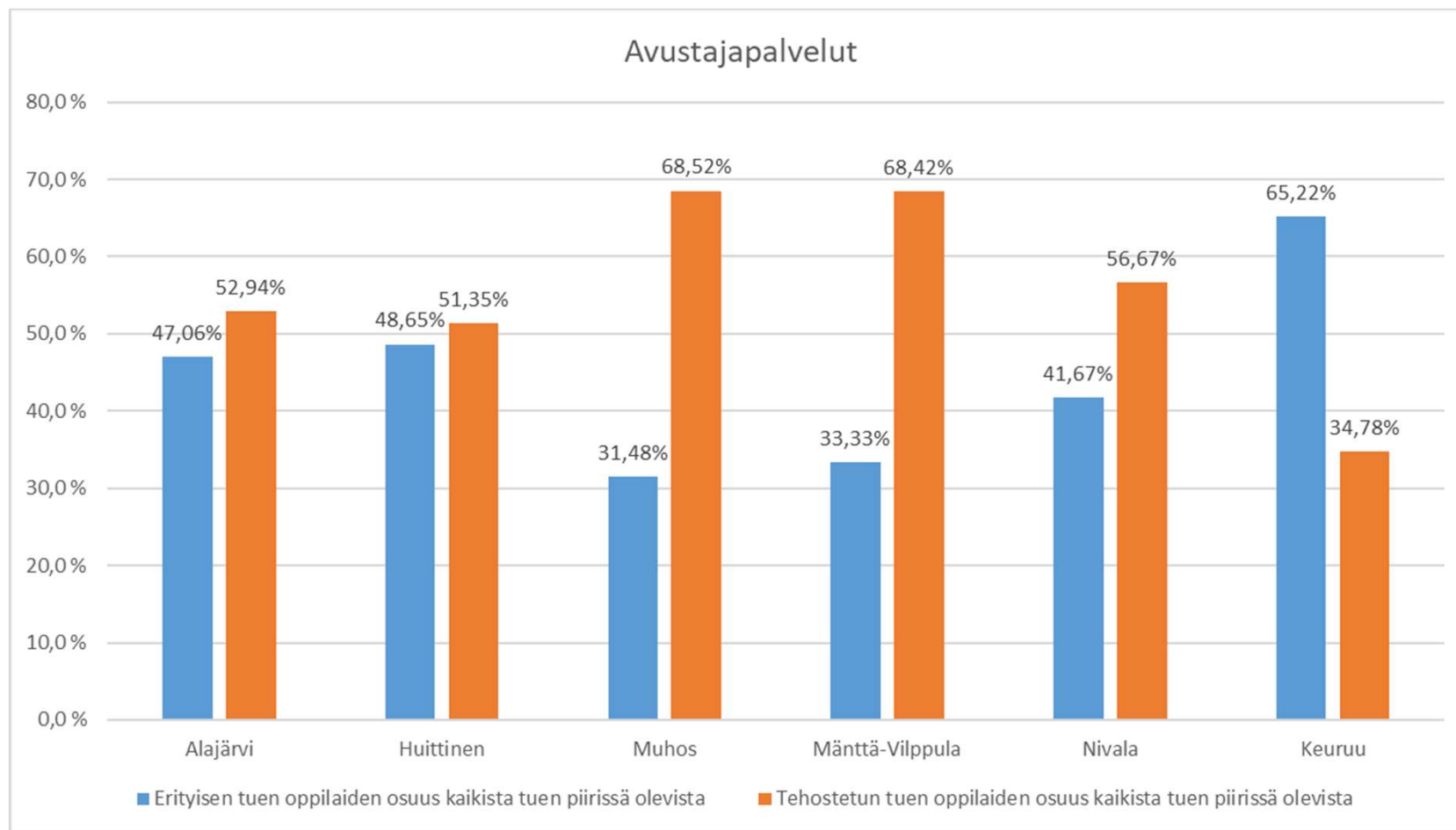
Tukiopetus



Osa-aikainen erityisopetus



Avustajapalvelut



Kehittämistä edellyttämien palvelujen nimeäminen

1. Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkko
 - Ratkaisut välittömästi – toimenpiteet porrastetusti suhteutettuna
 - Lapin päiväkodin lakkauttaminen v. 2025
 - Perusopetuksen palvelujen keskittäminen kahteen isompaan yksikköön
2. Opetusjärjestelyjen päällekkäisten ratkaisujen selkeyttäminen
 - Paljon pieniä yksiköjä ja ryhmiä, samalla massiivinen erityisen ja tehostetun tuen järjestäminen
 - Joko keskitetään tai hajautetaan, mutta ei samaan aikaan molempia
3. Erityisen tuen ja tehostetun tuen tukimuotojen oikaisu
 - Tehostetaan tukiopetuksen antamista -> tukiopetusta ei korvata osa-aikaisella erityisopetuksella tai avustajalla
 - Tukimuotojen arvottaminen uudelleen -> kaksi avustajaa vai yksi opettaja
 - Erityisen tuen ja erityisen tuen avustajamäärien kohdentaminen ”väärinpäin” -> avustajan tehtävien tarkistaminen

The background image shows a group of people running on a city street. On the left, a woman in a white long-sleeved shirt and black leggings is running. Next to her is a man in a grey hoodie and black pants. They are followed by several other runners. The street is paved and has some graffiti on the walls. In the background, there are buildings and a tall brick chimney. On the right side of the image, there is a large white rectangle that shows a different view of the same location, but from a different angle, highlighting the industrial area with the chimney and a tall tower.

FCG

Hyvän elämän tekijät